

DEKSA

Årsrapport 2025

Direktørens beretning	6
Introduksjon til DEKSA	12
Aktiviteter og resultater i 2025	24
Styring og kontroll	38
Framtidsutsikter	46
Årsregnskap	52



1

Direktørens beretning

Direktoratet for eksportkontroll og sanksjoner (DEKSA) ble etablert i rekordfart, og i det første året har vi drevet store utviklingsprosjekter samtidig som vi har behandlet søknader og henvendelser, og styrket vår veiledning om eksportkontroll og sanksjoner.

Dette hadde ikke vært mulig uten høy dugnadsånd og en enorm innsats fra alle ansatte og samarbeidspartnere.

Eksportkontroll og sanksjoner har fått økt betydning

Den geopolitiske situasjonen har endret seg dramatisk de siste årene. Dette var bakgrunnen for å skille ut de operative forvaltningsoppgavene innenfor eksportkontroll og sanksjoner fra ulike avdelinger i Utenriksdepartementet (UD) til et eget direktorat. DEKSA er nå Norges fagmyndighet for eksportkontroll og sanksjoner. Det betyr at vi skal følge opp regjeringens politikk på disse områdene, for å ivareta Norges sikkerhet og vårt globale ansvar.

For å svare på DEKSAs hovedinstruks og tildelingsbrev fra UD har vi jobbet mot fire strategiske målsettinger.

Et tydelig bidrag i Norges sikkerhet- og utenrikspolitikk

Etter Russlands fullskala invasjon av Ukraina i 2022 har Europa innført de mest omfattende sanksjonene noensinne, og regelverket utvikler seg raskt. Russland er den største trusselen mot sikkerhet i Europa og sanksjoner er et viktig virkemiddel for å møte denne. Som forvalter av sanksjonsregelverket har DEKSA

ansvar for å følge utviklingen i internasjonale tiltak, gi faglige innspill til departementet og forberede nødvendige forskriftsendringer.

Arbeidet på sanksjonsfeltet har i 2025 vært betydelig, og omfattet blant annet bistand til gjennomføring av nye sanksjonspakker i norsk rett og støtte til etablering og utvikling av nye sanksjonsregimer. DEKSAs arbeid har bidratt til å styrke Norges evne til å gjennomføre og følge opp sanksjoner på en effektiv måte.

Sanksjonsarbeidet innebærer også behandling av enkeltsaker som søknader om dispensasjoner og unntak, pliktige rapporteringer og henvendelser fra andre myndigheter. Denne oppfølgingen er viktig for å sikre korrekt etterlevelse av regelverket, og for å bidra til at sanksjonene får tilsiktet effekt.

Stor saksmengde, økt kompleksitet og behovet for å prioritere kritiske etableringsprosjekter har ført til at enkelte sanksjonssaker har hatt lang behandlingstid. Rekruttering av flere ansatte i 2025 vil bidra til kapasitetsøkning i 2026.

Internasjonalt samarbeid

Effektiviteten til sanksjoner og eksportkontroll avhenger av at Norge samhandler med andre land. Norge har over tiår valgt å harmonisere eksportkontroll og sanksjoner med nære allierte, og særlig EU. En videreføring av dette samarbeidet er nødvendig både for norsk sikkerhet og for å sikre forutsigbare og gode rammebetingelser for

norsk næringsliv i sentrale markeder. DEKSA har derfor bidratt aktivt med faglige vurderinger og erfaringsdeling i internasjonale og multilaterale fora gjennom hele året. Vi følger også opp Norges rapportering til internasjonale regimer innen eksportkontroll.

I starten av 2025 var DEKSA vertskap for et nordisk direktørmøte for eksportkontroll, hvor direktører fra tilsvarende myndigheter deltok. Samlingen har bidratt til å styrke det nordiske samarbeidet og etablere mer strukturerte samarbeidsrelasjoner. Direktørmøtet ble fulgt opp av et fagmøte for å ytterligere styrke samarbeidet på et operasjonelt nivå.

Den betydelige økningen i antall henvendelser har bidratt til økt behandlingstid på eksportkontrollfeltet, men våre faglige bidrag har samtidig vært avgjørende for at Norge kunne reagere raskt, presist og i tråd med våre internasjonale forpliktelser.

Styrket veiledning og samarbeid med nasjonale partnere

DEKSA skal gi tydelig og tilgjengelig veiledning for å styrke etterlevelsen av regelverkene.

Stadig endringer i sanksjoner og mer komplekse risikovurderinger i eksportkontrollen har økt behovet for veiledning på tvers av sektorer. Vi opplever at aktører i næringslivet og kunnskapssektoren har en stor vilje og ønske om å etterleve regelverkene, men at det er krevende å manøvrere i dette landskapet.

I 2025 har vi hatt omfattende veiledningsinnsats. Vi har lansert en [nettside](#) med nye digitale veiledere som i løpet av året har hatt 59 000 unike brukere.

I januar åpnet vi en veiledningstelefon som har vært åpen tre dager i uken. Her har vi besvart 1 000 henvendelser, med en gjennomsnittlig samtaletid på

rundt seks minutter. Dette illustrerer at det er stort behov for veiledning.

Vi har deltatt med innlegg på 45 arrangementer på tvers av sektorer for å spre kunnskap og informasjon om eksportkontroll og sanksjoner.

I oktober og november gjennomførte vi to nasjonale fagseminarer med bred deltakelse. Et var rettet mot forsvarsindustrien, og et var rettet mot flerbruksvarer og kunnskapssektoren. Det var god fysisk deltakelse på Fornebu, og enda bedre digital deltakelse fra hele Norge.

Vi har gjennomført et pilotprosjekt sammen med Politiets sikkerhetstjeneste (PST) med veiledning rettet mot bedrifter med særlig risikoutsatte teknologier.

På sanksjonsfeltet ser vi også et stort behov for veiledning hos andre myndighetsorganer, og har fulgt opp disse individuelt og gjennom webinar.

Dette viser noe av bredden i veiledningstiltak vi har etablert og gjennomført i 2025. På tross av en betydelig styrking av veiledningsaktivitetene er etterspørselen større enn det vi klarer å møte, for både eksportkontroll og sanksjoner. Vi vil fortsette å jobbe for god veiledning på tvers av sektorer og utnytte mulighetene i våre digitale verktøy.

Nasjonalt samarbeid

I de urolige tidene vi lever i har beredskap og sikkerhet fått økt betydning. At fagmyndighet over eksportkontroll og sanksjoner nå er samlet i DEKSA har gjort det lettere å styrke samarbeid med andre myndigheter i sikkerhetsfamilien.

Vi har styrket samarbeidet med Politiets sikkerhetstjeneste (PST), Etterretningstjenesten (E-tjenesten), Tolletaten og andre sektormyndigheter gjennom faste møtepunkter, en ny ordning med fysisk samlokalisering og økt informasjonsutveksling. Dette har bidratt til å styrke Norges evne til å møte trusler knyttet til fordekte anskaffelser og omgåelse av sanksjoner.

Forutsigbare rammer for næringsliv og kunnskapssektoren

DEKSA skal bidra til forutsigbare rammer for forsvarsindustrien, næringslivet og kunnskapssektoren gjennom effektiv og framtidsrettet forvaltning av regelverk.

Med dagens teknologiske utvikling kan et stadig større antall varer og teknologi innenfor tradisjonelt sivile sektorer få strategisk militær betydning. Utenlandske aktørers forsøk på omgåelser av sanksjoner og eksportkontroll har blitt flere og mer kreative. Globale verdikjeder er mer komplekse, og det er vanskeligere å være sikker på hvem sluttbrukeren er. Vi jobber derfor kontinuerlig med å ha den riktige balansen mellom eksport og sikkerhet. Trår vi feil, slik at strategiske produkter faller i feil hender, kan det true vår og våre alliertes sikkerhet eller bidra til tap av menneskelig og brudd på folkeretten. Samtidig må vi unngå at forvaltning av eksportkontrollen blir et unødvendig hinder for næringsliv og teknologiutvikling.

I 2025 er det gjort mye godt arbeid med å bygge fundamentet for en moderne, effektiv og risikobasert forvaltningspraksis. Med den nye organiseringen og trusselsituasjonen har vi gjennomgått arbeidsmetoder, og etablert mer strømlinjeformede rutiner og praksis innen eksportkontroll og sanksjoner.

Vi har også gjennomført et pilotprosjekt for å modernisere lisensieringspraksis og innvilge bredere eksportlisenser for forsvarsmateriell, noe som effektiviserer søknadsprosessen og gjør det enklere å følge opp lisensene både for industrien og for DEKSA.

Saksbehandlingstid

På tross av et stort arbeid for å effektivisere og systematisere saksbehandlingen har vi ikke innfridd forhåpningene om raskere saksbehandlingstid. Den har økt betraktelig i løpet av året.

Da DEKSA tok over forvaltningsansvaret i januar 2025 fikk vi med oss en restanse på rundt 400 eksportkontrollsaker fra UD. Det ble prioritert å jobbe ned restansen, som hovedsakelig ble oppnådd første halvdel av året.

Samtidig har flere bedrifter og sektorer blitt omfattet av eksportkontroll, og det er en voldsom utvikling i forsvarsindustrien når det gjelder tempoet i forsvarsproduksjonen og leveransene. Dette har ført til en økning i saker, og det er et stort behov for raske avklaringer i industrien. Sikkerhetsbildet gjør også at flere av disse sakene krever mer komplekse vurderinger enn

før. Saksbehandlere hos oss har gjort en kjempeinnsats, og har i løpet av 2025 utstedt 2 475 eksportlisenser og behandlet 3 971 eksportkontrollsaker, som spenner fra søknader om eksport av flerbruksvarer til generelle henvendelser om veiledning.

Vi ser likevel at saksbehandlingstiden økte i siste halvdel av 2025. Grunnen til dette er sammensatt. Vi har mottatt et økt antall saker og det er større kompleksitet i sakene. Vi har også måttet prioritere ressurser på store etableringsaktiviteter, som å utvikle et nytt søknads- og saksbehandlingssystem. I overgangen til det nye systemet opplevde vi noen utfordringer som bidro til ytterligere økt saksbehandlingstid på slutten av året. Vi har nå etablert en struktur for å hele tiden arbeide med optimalisering av systemet, og vi ser allerede god effekt av dette.

De fleste saksbehandlerne i DEKSA er ansatt i slutten av 2024 og i 2025. I det første året har det derfor vært nødvendig å prioritere ansettelsesprosesser og opplæring for å sikre en forutsigbar og effektiv saksbehandling. De nødvendige prioriteringer vi har gjort i det første året, vil ha positiv effekt på måloppnåelsen i 2026.

En sikker og fremtidsrettet organisasjon

DEKSA skal være en relevant samfunnsaktør og en attraktiv arbeidsplass.

DEKSA møter en stadig mer krevende sikkerhetspolitisk situasjon, og organisasjon, drift og arbeidsmetoder må kontinuerlig videreutvikles og tilpasses nye utfordringer. I tillegg til de konkrete oppgavene som lå i Utenriksdepartementet og som ble overført ved etableringen, har DEKSA et bredere mandat og flere oppgaver i kraft av sin rolle som direktorat og fagmyndighet.

Vi skal støtte Utenriksdepartementet med typiske direktoratsoppgaver som formidling av kunnskap, myndighetsutøvelse og gjennomføring av politikk. Dette innebærer å gi departementet faglige råd og analyser, utarbeide utredninger, statistikk og beslutningsgrunnlag for politikkutforming og å foreslå endringer i regelverk.

DEKSA har nå lagt bak seg sitt første driftsår, og har nødvendigvis måttet prioritere typiske etableringsaktiviteter. Vi har etablert rutiner for sikkerhet og kontroll og styring av et nytt direktorat.



Direktør, Annette Tjaberg. Foto: Ilja C. Hendel

Vi har etablert et arbeidsmiljøutvalg (AMU), verneombud og en bedriftshelsetjeneste (BHT), og har jobbet kontinuerlig med HMS gjennom året. Vi har fått på plass et internt HMS-avvikssystem, og en ekstern varslingskanal.

I tillegg har vi gjennomført tre pulsundersøkelser om arbeidsmiljøet, som viser at medarbeidere trives i DEKSA. I oppstartsåret har likevel ansatte stått i et spenn mellom nødvendige etableringsaktiviteter og daglig drift, noe som har vært krevende. Dette spennet vil vi arbeide for å redusere i 2026.

Året har også vært preget av nødvendige, men tidkrevende ansettelsesprosesser. Disse har tatt noe lenger tid enn forventet, blant annet på grunn av sikkerhetsklarering.

Det er gjennomført flere store anskaffelser som nytt arkiv, søknads- og saksbehandlingssystem, IKT-plattform og annet IKT-utstyr som er nødvendige for å fungere som direktorat.

2025 har vært et spennende, krevende og resultatrikt år for DEKSA. Vi har bygget et direktorat fra grunnen av, samtidig som vi har levert faglige resultater av høy kvalitet, i en tid med omfattende endringer og mer krevende internasjonale og nasjonale krav til risikovurderinger. Selv om saksbehandlingstiden har økt, har vi styrket kvaliteten i vurderingene og lagt grunnlaget for en mer effektiv forvaltning i årene som kommer.

Jeg vil rette en stor takk til hospitantene fra Utenriksdepartementet, og tidligere direktør Harriet E. Berg som ledet arbeidet i DEKSA frem til 14. september 2025. Jeg vil særlig takke alle de kompetente medarbeidere som med stort engasjement og kunnskap står på hver dag for at DEKSA skal oppfylle sitt samfunnsoppdrag!

Annette Tjaberg
Direktør



2

Introduksjon til DEKSA

Direktoratet for eksportkontroll og sanksjoner (DEKSA) ble opprettet ved Kongelig resolusjon 9. februar 2024, og er underlagt Utenriksdepartementet (UD). DEKSA er den nasjonale fagmyndigheten for eksportkontroll og sanksjoner i Norge.

Forvaltningsansvaret for eksportkontrollregelverket og sanksjonsregelverket ble overført fra Utenriksdepartementet til direktoratet 1. januar 2025, og DEKSA har vært i drift som egen virksomhet siden det.

Eksportkontroll og sanksjoner er blitt stadig viktigere sikkerhetspolitiske verktøy som følge av en usikker geopolitisk situasjon og Russlands fullskalakrig mot Ukraina. Norsk næringsliv og kunnskapssektor har i økende grad måttet forholde seg til eksportkontroll og sanksjoner, dette er noe av bakgrunnen for opprettelsen av DEKSA og direktoratets samfunnsoppdrag.

Samfunnsoppdraget

Direktoratet skal iverksette regjeringens politikk og følge opp Norges internasjonale forpliktelser innenfor eksport av forsvarsmateriell, flerbruksvarer og annen sensitiv teknologi. Direktoratet skal bidra til nasjonal sikkerhet ved å hindre at norsk sensitiv teknologi tjener til å utvikle den militære evnen i land av bekymring.

DEKSA skal også ivareta Norges internasjonale forpliktelser på sanksjonsområdet, inkludert gjennomføring av sanksjoner som Norge har sluttet opp om.



Sanksjoner

Sanksjoner er et virkemiddel for å påvirke uønsket atferd, og er en integrert del av Norges utenriks- og sikkerhetspolitikk. Norge er folkerettslig forpliktet til å gjennomføre sanksjoner vedtatt av FNs sikkerhetsråd, og gjennomfører i tillegg en rekke restriktive tiltak vedtatt av EU.



Eksportkontroll

Eksportkontroll innebærer at visse varer, teknologi og tjenester ikke kan eksporteres fra Norge uten lisens utstedt av DEKSA.



Utenriksminister, Espen Barth Eide, overleverer forvaltningsansvaret for eksportkontroll og sanksjoner til tidligere direktør i DEKSA, Harriet E. Berg. Foto: Nicolas Tourenc

Strategi

DEKSA har fire målsettinger som skal gjøre at vi oppfyller vårt samfunnsoppdrag og mandat. Vi skal:

- gi et tydelig bidrag til norsk utenriks- og sikkerhetspolitikk
- styrke veiledning og samarbeid med nasjonale partnere
- sørge for forutsigbare rammer for forsvarsindustrien, næringslivet og kunnskapssektoren
- være et sterkt og fremtidsrettet kompetansemiljø

En forutsetning for at vi skal få dette til er at vi må bygge en sikker, fremtidsrettet og attraktiv organisasjon.

[DEKSAs strategi 2025-2027](#)

Hovedoppgaver

For å nå målsettingene har DEKSA, som forvalter av regelverkene for eksportkontroll og sanksjoner, en rekke ansvarsområder og oppgaver.

- Vi behandler søknader om lisenser og tillatelser, unntak, dispensasjoner og annen myndighetsutøvelse som følger av regelverket.
- Vi veileder næringslivet og kunnskapssektoren slik at de kan etterleve lover og regler. I dette har vi et nært samarbeid med andre myndighetsaktører og nasjonale partnere.
- Vi leverer faglige innspill og analyser til departementet som grunnlag for UD's politikk- og regelverksutvikling.
- Vi representerer Norge i multilateralt og internasjonalt samarbeid innen eksportkontroll og sanksjoner, i samråd med departementet, og rapporterer til internasjonale fora og regimer innen eksportkontroll.

Se nærmere om resultater og aktiviteter per strategisk mål i neste kapittel.



Den offisielle åpningen av DEKSA 9. januar 2025. Foto: Nicolas Tourrenc

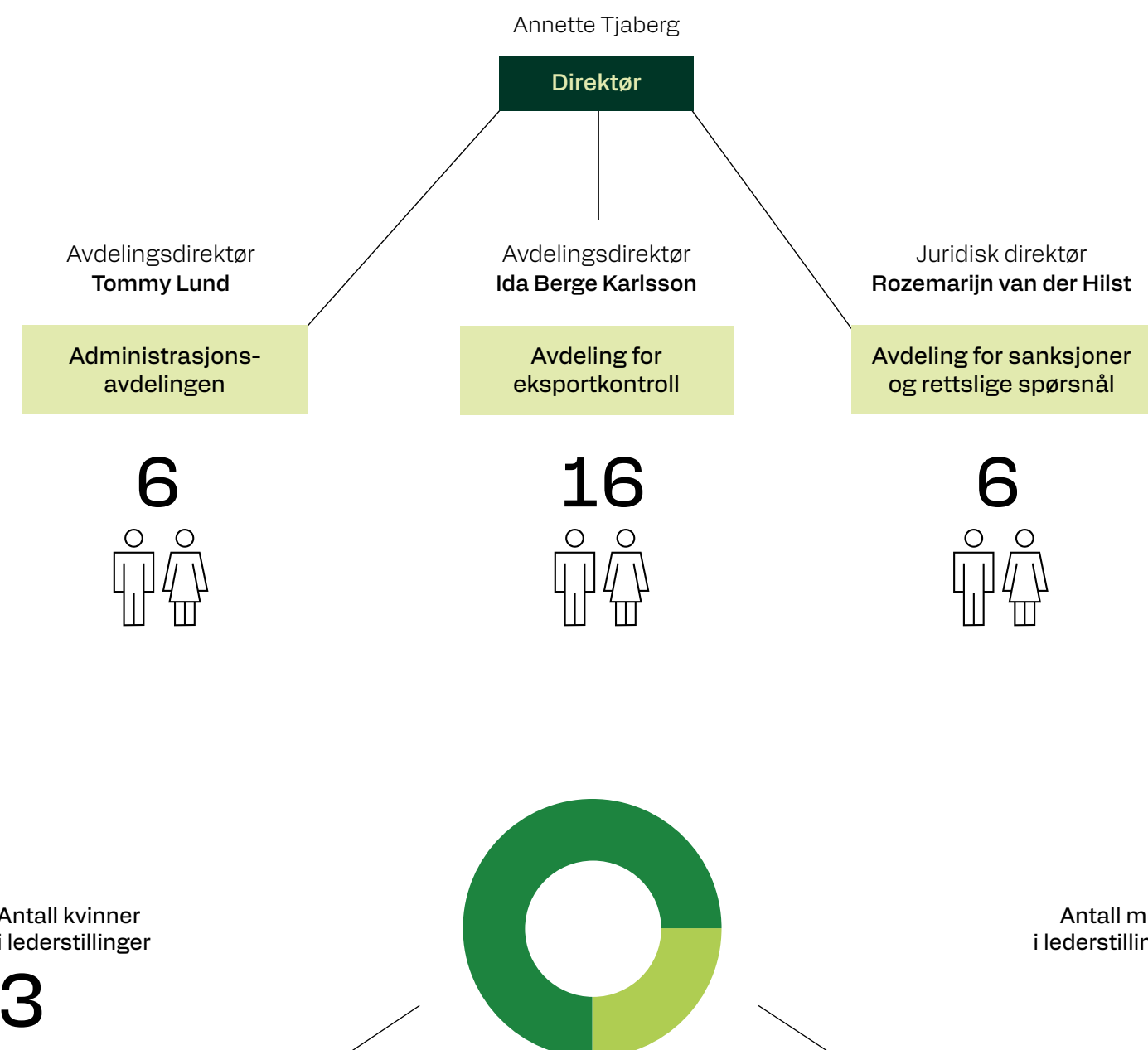


Den erfarne diplomaten, Knut Hauge (t.v.) ledet panel med utenriksminister, Espen Barth Eide, assisterende PST-sjef, Inga Bejer Engh, sjef for Etterretningstjenesten, Nils Andreas Stensønes, og tidligere tolldirektør, Øystein Børmer. Foto: DEKSA/ Nicolas Tourrenc

Organisering og ledelse

DEKSA er organisert i tre avdelinger, og hadde ved utløpet av året 32 faste ansatte. DEKSA holder til på Fornebu.

DEKSA ledes av direktør, Annette Tjaberg (Harriet E. Berg frem til 14. september 2025), avdelingsdirektør for administrasjon, Tommy Lund, avdelingsdirektør for eksportkontroll, Ida Berge Karlsson og juridisk direktør i avdeling for sanksjoner og rettslige spørsmål, Rozemarijn van der Hilst.



Nøkkeltall fra årsregnskapet

Regnskapstall er oppgitt i hele 1 000 kr

Nøkkeltall fra årsregnskapet	2025
Antall ansatte per 31.12.2025	32
Antall avtalte årsverk	29
Antall utførte årsverk	28
Samlet tildeling kapittel 0105 post 01	83 800
Utnyttelsesgrad kapittel 0105 post 01*	89,3 %
Driftskostnader i henhold til SRS	66 724
Lønnsandel av driftskostnader	62,4 %
Lønnskostnader per årsverk**	1 384
Kostnader til reise/diett per utført årsverk	45,3

* Mindreforbruket skyldes at det har tatt lengre tid enn forutsatt å rekruttere ansatte, blant annet på grunn av sikkerhetsklareringer. Det har igjen bidratt til at vi ikke har fått gjennomført alle planlagte aktiviteter i 2025.

** Lønnskostnader per årsverk er beregnet ut fra metode beskrevet i veiledningsnotat fra DFØ.

Kostnadsfordeling 2025



Nøkkeltall aktiviteter



59 000
unike brukere på nettsiden



1 000
besvarte veiledningstelefoner



514
henvendelser om sanksjoner



1 002
henvendelser om eksportkontroll



65
besvarte bestillinger fra UD for regelverksendringer på sanksjonsfeltet



2 475
eksportlisenser utstedt

Norges eksportkontrolllov

I Norge reguleres eksport av forsvarsmateriell og flerbruksvarer i lov, forskrift og retningslinjer. Det er straffbart å eksportere listeførte varer, teknologi eller tjenester uten gyldig lisens fra DEKSA.

Eksportkontrollloven fra 1987 gir myndighetene hjemmel til å kontrollere eksport av strategiske varer, teknologi og tjenester som kan brukes til militære formål.

Loven slår fast at eksport av varer og teknologi som kan påvirke et lands militære evne eller brukes i terrorhandlinger, krever særskilt tillatelse. Dette kan også gjelde tjenester samt handel og formidling av våpen mellom tredjeland. Strategiske varer som kan brukes i masseødeleggelsesvåpen er også omfattet.

Alle plikter å gi nødvendige opplysninger til myndighetene, som motvekt til lovens strenge taushetsplikt. Brudd på loven – som eksport uten tillatelse, brudd på vilkår eller uriktige opplysninger – kan straffes med bøter og fengsel. Uaktsomme brudd kan gi fengsel i opptil to år.

Eksportkontrollforskriften med varelistes

Eksportkontrollforskriften fra 2013 beskriver hvordan eksportkontrollen skal gjennomføres. Selv om DEKSA utøver kontrollen, er det UD som fastsetter og endrer forskriften. Forskriften regulerer blant annet:

- lisensplikt
- tilbakekall eller endring av lisenser
- unntak fra lisensplikt
- generelle bestemmelser

I 2025 fantes det tre varelistes:

- **Liste I** – forsvarsrelaterte varer
- **Liste II** – flerbruksvarer (sivile varer som kan brukes til militære formål)
- **Liste III** – særlig sensitive, nye teknologier (fra 2024 til januar 2026)

Forskriftens § 7 – «fang alt»-bestemmelsen – gir myndighetene mulighet til å regulere eksporten for enhver vare, teknologi eller tjeneste under visse forutsetninger.

Utenriksdepartementets retningslinjer

UDs retningslinjer fra 1992 skal skape forutsigbarhet for forsvarsindustrien i behandling av søknader om eksport. DEKSA følger disse retningslinjene i saksbehandling av eksport av forsvarsmateriell og flerbruksvarer til militær sluttbruk.

Kjernen i dette rammeverket bygger på Stortingets vedtak fra 1959, om at hovedsynspunktet bør være at Norge ikke vil tillate salg av våpen og ammunisjon til områder hvor det er krig, eller til land hvor det er borgerkrig. I 1997 presiserte Stortinget at vurderinger av spørsmål knyttet til demokratiske rettigheter og respekt for grunnleggende menneskerettigheter, også inngår.

Landgrupper, varekategorier og forutsigbarhet

Forutsigbarhet sikres gjennom et system med:

Fire landgrupper:

- NATO og særlig nære land
- Land godkjent for A-materiell etter regjeringsbehandling
- Land som kan motta B-materiell
- Land Norge ikke eksporterer forsvarsmateriell til

To varekategorier:

- A-materiell: våpen, ammunisjon og annet materiell med strategisk kapasitet
- B-materiell: øvrig forsvarsrelatert materiell

Revidering av retningslinjene:

- 2014: innføring av konsolidert kriterieliste (EU + ATT)
- 2019: presisering av humanitærrettens betydning

Kontroll av eksport av flerbruksvarer

Flerbruksvarer er sivile varer som kan brukes til militære formål, for eksempel i masseødeleggelsesvåpen. Disse er oppført i vareliste II. Kontrollen er komplisert og bygger på blant annet:

- risikovurderinger og sluttbrukerkontroll
- informasjon fra de multilaterale eksportkontrollregimene
- andre lands avslagspraksis
- informasjon om spredningstrender og anskaffelsesforsøk
- Siden vurderingene er krevende, er forutsigbarheten lavere enn for forsvarsmateriell.

[Les mer om eksportkontroll på våre nettsider.](#)

Om sanksjoner og restriktive tiltak

Sanksjoner er et virkemiddel for å påvirke uønsket atferd, og er en integrert del av Norges utenriks- og sikkerhetspolitikk. Norge er folkerettslig forpliktet til å gjennomføre sanksjoner vedtatt av FNs sikkerhetsråd. Norge gjennomfører i tillegg en rekke restriktive tiltak vedtatt av EU. Sanksjoner kan rettes mot stater, grupper, selskaper eller enkeltpersoner.

Sanksjoner kan innebære:

- **Økonomiske frystiltak:** frys av penger og formuesgoder som tilhører, innehas eller kontrolleres av listeførte personer og enheter, samt forbud mot å stille penger eller formuesgoder til rådighet for disse.
- **Reiserestriksjoner:** innreise- og transittforbud for listeførte personer.
- **Våpenembargoer:** forbud mot å eksportere militært materiell.
- **Sektortiltak:** import- og eksportforbud for visse varer, finansieringsforbud, transportforbud, tjenesteforbud mv.

Sanksjoner gjennomføres som hovedregel i norsk rett gjennom egne forskrifter for ulike sanksjonsregimer med hjemmel i sanksjonsloven. DEKSA vil kunne gi veiledning om innholdet i sanksjonene dersom det er tvil om hvordan regelverket skal tolkes.

DEKSA kan også innvilge unntak fra sanksjonene dersom det åpnes for dette i medhold av de ulike sanksjonsforskriftene. DEKSA vil dessuten ha mulighet til å innvilge dispensasjon i enkeltsaker «i særskilte tilfeller» dersom den aktuelle forskriften «får en klart utilsiktet virkning», og forutsatt at det ikke strider mot Norges folkerettslige forpliktelser eller hensynene bak de restriktive tiltakene. Terskelen for å innvilge dispensasjon er i utgangspunktet høy.

Særlig om sanksjonene mot Russland

Som reaksjon på Russlands folkerettsstridige angrep på Ukraina, har EU innført omfattende sanksjoner. Norge har sluttet opp om alle EUs sanksjonspakker mot Russland, med noen nasjonale tilpasninger. Sanksjonene er gjennomført i forskrift om restriktive tiltak vedrørende handlinger som undergraver eller truer Ukrainas territoriale integritet, suverenitet, uavhengighet og stabilitet. Formålet med de historisk omfattende sanksjonene er å redusere Russlands evne til å føre og finansiere den folkerettsstridige krigen i Ukraina.

Utenriksdepartementet, og DEKSA fra 1. januar 2025, har utarbeidet omfattende veiledning om sanksjonene mot Russland. DEKSA har også utarbeidet et «forskriftsspeil» som er et hjelpemiddel for å identifisere hvilke bestemmelser i EUs forordninger de norske forskriftsbestemmelsene bygger på.

Sanksjonene mot Russland er svært omfattende, blir stadig strengere og muligheten for å drive handel med Russland er sterkt innsnevret.

Sanksjonene omfatter blant annet:

- import- og eksportforbud for nærmere bestemte varer
- tiltak mot selskaper i tredjeland som bidrar til sanksjonsomgåelse
- tiltak rettet mot russisk energisektor
- tiltak rettet mot den såkalte russiske skyggeflåten

Særlig om skyggeflåten

Skyggeflåten er ikke et klart definert begrep, men brukes som en betegnelse på en flåte av skip som har som formål å unngå sanksjonene. Skyggeflåten består i stor grad av eldre skip med dårlig standard, uklart eierskap og utilstrekkelig forsikring, og er ofte også forbundet med økt risiko for miljøskader.

Norge gjennomfører flere tiltak mot skyggeflåten.

DEKSA sin rolle i dette arbeidet har blant annet vært:

- publisering av en veileder om skyggeflåten og sanksjoner i maritim sektor
- samarbeid med andre offentlige myndigheter
- deltakelse i relevante internasjonale fora om skyggeflåten
- bistand til Utenriksdepartementet i arbeidet med å gjennomføre EUs restriktive tiltak, inkludert tiltak som retter seg mot skyggeflåten

[Les mer om sanksjoner på våre nettsider.](#)



3

Aktiviteter og resultater i 2025

Opprettelsen av DEKSA skjedde på rekordtid, og vi har hatt et høyt tempo i daglig drift samtidig med mange etableringsaktiviteter gjennom hele 2025. Her vurderer vi resultatene av aktivitetene vi skal rapportere til Utenriksdepartementet (UD), under våre fire strategiske målsettinger.

Samlet sett mener vi å ha levert svært godt i vårt første år som nytt direktorat. Målet om å redusere saksbehandlingstiden er derimot ikke nådd. Hovedårsakene er økning i antall saker, høyere kompleksitet i sakene som krever mer omfattende undersøkelser, samt nødvendig prioritering av store etableringsprosjekter. Utvikling av nytt søknads- og saksbehandlingssystem, arkivløsning, IKT-plattform, anskaffelse av sluttbrukerverktøy mv. har krevd betydelige ressurser i 2025, men legger samtidig grunnlaget for en positiv utvikling i 2026.

Et tydelig bidrag til norsk utenriks- og sikkerhetspolitikk

Målsetning 1: Et tydelig bidrag til norsk utenriks- og sikkerhetspolitikk

DEKSA skal levere tydelige bidrag til norsk utenriks- og sikkerhetspolitikk – gjennom internasjonalt samarbeid og effektiv gjennomføring av sanksjoner og internasjonale forpliktelser.

I 2025 har vi levert godt på regelverksutvikling på sanksjonsfeltet.

DEKSA har bidratt aktivt i internasjonale møter og fora med viktig kompetanse og kunnskap innen både eksportkontroll og sanksjoner.

Arbeid med sanksjonsregelverk

Som ledd i DEKSAs rådgivende rolle overfor UD utarbeider vi hver 14. dag en rapport om mulige behov for endringer i norsk sanksjonsregelverk, basert på utviklingen i EUs restriktive tiltak. På bakgrunn av disse rapportene, og etter politiske vurderinger i departementet, mottar vi bestillinger om å bistå med nødvendige regelverksendringer i norsk rett.

I 2025 har DEKSA mottatt 65 slike bestillinger fra UD. Bestillingene er besvart innen fastsatte frister, eller innen utsatt frist etter avtale med departementet. Vårt største regelverksarbeid i 2025 var forberedelse av gjennomføringen av EUs 17., 18. og 19. sanksjonspakke mot Russland i Sanksjonsforskrift Ukraina. Ut over dette har DEKSA bidratt til etableringen av to nye sanksjonsregimer med restriktive tiltak mot Russland: ett knyttet til situasjonen i Russland (menneskerettighetsregimet) og ett knyttet til Russlands destabiliserende aktiviteter (hybridregimet). I tillegg har vi bistått i etableringen av et nytt sanksjonsregime med Forskrift om restriktive tiltak i lys av situasjonen i Niger.

Vi har revidert Iran-forskriften og forberedt gjennomføring av FNs «snap-back»-mekanisme, som gir adgang til å gjenninføre sanksjonene mot Iran hvis de bryter sine forpliktelser i atomavtalen fra 2015. Vi har også foretatt revisjon og oppdatering av Libya-forskriften og endringer i forskriftene om Syria, Belarus og Moldova.

DEKSA har også bistått UD med hyppige endringer i listeføringer, herunder gjennom utarbeidelse av utkast til departementsvedtak og informasjon til Utlendingsdirektoratet i tråd med instruks GI-01/2025.

I tillegg til bestillinger knyttet til regelverksendringer har DEKSA besvart 12 øvrige bestillinger fra Utenriksdepartementet, inkludert juridiske utredninger.

Effektiv gjennomføring av internasjonale sanksjoner

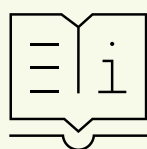
DEKSA ivaretar Norges internasjonale forpliktelser på sanksjonsområdet, samt gjennomføring og forvaltning av øvrige sanksjoner som Norge har sluttet opp om.

DEKSA har ansvar for å følge med på internasjonale utviklinger på sanksjonsfeltet og gi innspill til UD om behov for regelverksendringer. Vi bistår UD med utarbeidelse av utkast til departementsvedtak, kongelig resolusjon og endringsforskrift.

Vårt største regelverksarbeid var forberedelse av gjennomføringen av EUs 17., 18. og 19. sanksjonspakke mot Russland

Dispensasjon og unntak

Alle sanksjonsforskrifter har en bestemmelse som gir DEKSA adgang til å gi dispensasjon fra sanksjonene. Dispensasjon kan kun innvilges i «særskilte tilfeller», og bestemmelsen må anses som en snever unntaksregel. I tillegg kan DEKSA stille ulike vilkår ved dispensasjon.

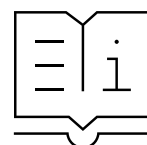


33

søknader om dispensasjon

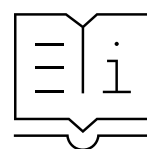
15

søknader om unntak



514

sanksjonsrelaterte saker inn til DEKSA



65

besvarte bestillinger fra UD om regelverksarbeid

Saksbehandling på sanksjonsfeltet

På sanksjonsfeltet har DEKSA mottatt totalt 514 saker¹. Av disse var 44 henvendelser fra andre myndigheter, herunder Politiets sikkerhetstjeneste (PST), Tolletaten, Nærings- og fiskeridepartementet (NFD), Kystverket, Forsvarets operative hovedkvarter og Finanstilsynet. I disse sakene har DEKSA bistått med regelverkstolkning og juridiske vurderinger knyttet til konkrete problemstillinger.

DEKSA har mottatt 33 søknader om dispensasjon, hvorav to ble avslått. Vi mottok 15 søknader om unntak fra sanksjonsregelverket, og ingen ble avslått. I noen tilfeller ble det gitt veiledning, i stedet for at det ble fattet vedtak.

DEKSA har mottatt 68 rapporteringer i henhold til forpliktelser i sanksjonsregelverket. Dette omfatter rapporteringer knyttet til frysforpliktelser etter ulike sanksjonsregimer, rapporteringer om salg av tankskip etter Sanksjonsforskrift Ukraina § 17n, rapporteringer om innskudd etter Sanksjonsforskrift Ukraina § 8i og Sanksjonsforskrift Belarus § 1z, samt rapporteringer om transaksjoner etter Sanksjonsforskrift Ukraina § 8 ii.

Den gjennomsnittlige saksbehandlingstiden har vært jevnt økende gjennom året. I februar 2025 var gjennomsnittlig saksbehandlingstid på sanksjonsfeltet 10 dager, mens den i november var rundt 35. Økningen i saksbehandlingstid skyldes i noen grad økt saksmengde (antall innkommende henvendelser var 67 i februar mot 99 i november), men hovedsakelig er den et resultat av større kompleksitet i sakene, prioriteringer av juridiske ressurser til eksportkontroll og virksomhetsjuridiske oppgaver. I tillegg tok rekruttering av ansatte lenger tid enn forventet, men det er ansatt to nye jurister som begynner i 2026. Dette forventes å påvirke saksbehandlingstiden positivt.

Ved utgangen av 2025 var 169 saker fortsatt under behandling.

¹ Forbehold om tallgrunnlag. Det knytter seg noe usikkerhet til alle tall for saksbehandling i 2025. Dette skyldes blant annet innføring av nytt arkivsystem- og koder og overgang til nytt saksbehandlingssystem i september. Samlet sett anslås en feilmargin på om lag 5 prosent.



Representanter for eksportkontrollmyndighetene i alle de nordiske landene utvekslet viktige erfaringer. Foto: DEKSA/Kaja Haldorsen

Deltagelse på internasjonale møter

DEKSA skal styrke Norges innsats i de internasjonale foraene og være proaktive i relevante fora. De internasjonale og regionale foraene er viktige for at regelverkene og operasjonaliseringen av disse, ved for eksempel varelistene, skal være effektive og kraftfulle verktøy.

I løpet av året har DEKSA, i samråd med UD, representert Norge i en rekke multilaterale og internasjonale fora innen eksportkontroll og sanksjoner. Deltakelsen har omfattet møter i relevante eksportkontrollregimer og samarbeid med andre land om sanksjoner, hvor vi har bidratt med faglige vurderinger, erfaringsdeling og oppfølging av felles forpliktelser.

Vi har også rapportert om norsk eksport av forsvarsmateriell og flerbruksvarer til internasjonale eksportkontrollregimer og FNs våpenhandelsavtale (ATT).

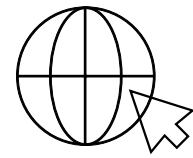
Som del av arbeidet har DEKSA løpende dialog med andre lands eksportkontroll- og sanksjonsmyndigheter. Dialogen har omfattet informasjonsutveksling, drøfting av praksis og regelverksutvikling, samt koordinering i enkeltsaker der dette har vært

hensiktsmessig. I tillegg til hvordan kontakten har involvert andre lands utenriksdepartementer, har UD blitt involvert i tråd med etablerte rutiner.

I starten av 2025 var DEKSA vertskap for et nordisk direktørmøte for eksportkontroll, hvor direktører fra tilsvarende myndigheter deltok. Samlingen har bidratt til å styrke det nordiske samarbeidet og etablere mer strukturerte samarbeidsrelasjoner. Direktørmøtet ble fulgt opp av et møte på saksbehandlernivå, Nordic Licensing Officers Meeting (NLOM) om «beste praksis» i lisensiering innenfor eksportkontroll.

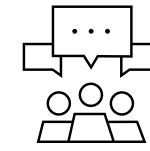
DEKSA har også bistått UD i sanksjonsrelaterte møter i nordisk-baltisk format, deltatt i EUs «Sanctions Coordinators Forum» i Brussel og i de halvårlige konsultasjonene mellom Norge og EU-kommisjonen. I tillegg har DEKSA gjennomført bilaterale møter med blant annet Sveits og Nederland, for å drøfte konkrete sanksjonsrelaterte problemstillinger og styrke det operative samarbeidet.

Styrket veiledning og samarbeid med nasjonale partnere



59 000

unike brukere på nettsiden



45

deltagelser på arrangementer med innlegg og veiledning



1 000

besvarte veiledningstelefoner

Målsetning 2: Styrket veiledning og samarbeid med nasjonale partnere

DEKSA skal fremme etterlevelse i næringslivet og kunnskapssektoren ved å gi mer veiledning, blant annet gjennom tettere samarbeid med nasjonale partnere.

For å nå målsetningen om å styrke veiledning og samarbeid med nasjonale partnere skal DEKSA utarbeide gode digitale verktøy og kanaler for ekstern veiledning og informasjonsdeling. Vi skal tilby konsistent, tidsriktig og treffsikker veiledning, samt utvikle egne veilednings tiltak for enkeltsektorer og tema.

God og tydelig veiledning gir virksomheter og enkeltpersoner forutsigbarhet og innsikt i hvordan regelverket skal forstås og etterlevs i praksis. Når virksomheter får relevant støtte tidlig, settes virksomhetene i stand til å etterleve reglene for eksportkontroll og sanksjoner.

I 2025 har DEKSA styrket veiledning på eksportkontroll- og sanksjonsfeltet blant annet gjennom en ny og oversiktlig nettside med generelt veiledningsmaterieell og informasjon om bestemte tema og sektorer. Vi har åpnet veiledningstelefon tre dager i uken og deltatt med innlegg på konferanser og seminarer, arrangert egne arrangementer og møter med enkeltbedrifter og universitetsmiljøer.

Gjennom disse veiledningsaktivitetene får vi formidlet fagkunnskap, avklart forventninger og styrket dialogen med næringsliv, kunnskapssektoren, offentlige aktører og samarbeidspartnere.

Til tross for mange, varierte og gode veiledningsaktiviteter har det ikke vært mulig å tilfredsstille etterspørselen på tvers av sektorer.

Eksempler på veiledningsaktiviteter

DEKSA gir veiledning på ulike måter, blant annet i skriftlige svar på henvendelser, i forbindelse med saksbehandling, med informasjon på nettsiden, og i utadrettet virksomhet i form av innlegg eller foredrag.

Opprettelsen av en egen myndighet for eksportkontroll og sanksjoner har gjort DEKSA til en synlig aktør, og vi får regelmessig forespørsel om å stille med innlegg på ulike arrangementer. I 2025 stilte DEKSA på 45 ulike arrangementer i Norge innen forskjellige sektorer. Vi får positive tilbakemeldinger om at innlegg oppleves som veldig nyttig og blir invitert tilbake. DEKSA møter fremdeles bedrifter i forbindelse med veiledning eller avklaringer knyttet til konkrete saker, men møtene begrenses til de mest nødvendige sakene, da denne veiledningsaktiviteten er tidkrevende.

Den nye nettsiden deksa.no hadde 59 000 unike brukere og 206 000 sidevisninger, noe som tyder på høy kvalitet på hvert besøk og at innholdet oppleves som relevant og nyttig. En av de best besøkte veilederne er om Russlands skyggeflåte, et resultat av vår prioritering om å utarbeide veiledningsmateriale rettet mot maritim sektor. Formålet med materialet var å styrke bevisstheten om sektorens forpliktelser og ansvar for å hindre at virksomheter bidrar til skyggeflåtens aktivitet. Veiledningen søkte også å klargjøre handlingsrommet for private aktører, i situasjoner der bistand til skyggeflåtefartøy kan være nødvendig av hensyn til sikkerhet, og for å avverge alvorlige miljøkonsekvenser.

Sammen med PST gjennomførte vi et pilotprosjekt med søkelys på felles veiledningsaktiviteter rettet mot næringslivet. Kandidater for veiledningen ble utpekt i samarbeid mellom PST og DEKSA. Sammen gjennomførte vi møter med fem bedrifter, med digitale oppfølgingsmøter i etterkant. Bedriftene ga tilbakemelding om at det var nyttig med møter hvor både trusselbildet og eksportkontroll var i fokus.



To av DEKSAs seniorrådgivere går gjennom søknadsprosessen på DEKSA-seminaret for forsvarsmateriell 11. november. Foto: DEKSA/Kaja Haldorsen

Majoriteten av DEKSAs utadrettede virksomhet har i 2025 vært rettet mot næringslivet og andre aktører i Norge som er berørt av internasjonale sanksjoner. DEKSA har deltatt på åtte arrangementer med akademia, hvor syv av disse har dreid seg om bevisstgjøring om eksportkontroll. DEKSA skal i 2026 videreføre utadrettet virksomhet overfor akademia i forbindelse med endringene i eksportkontrollforskriften.

I november 2025 arrangerte DEKSA to fagseminarer om eksportkontroll for henholdsvis forsvarsindustrien, og flerbrukssektoren og akademia. Seminarene ble gjennomført med både fysisk og digital deltagelse, slik at aktører fra hele Norge kunne delta. På seminaret om eksport av flerbruksvarer, stilte både DEKSA, Tolletaten og PST med stands, slik at næringslivet kunne stille spørsmål til alle relevante myndigheter.



2

store fagseminarer om eksportkontroll



Samarbeid med nasjonale partnere

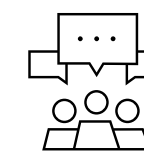
Ved å samle fagressurser innen eksportkontroll og sanksjoner i et direktorat har vi klart å styrke samarbeidet med nasjonale partnere for å sikre norske interesser og sikkerhet. Arbeidet som ble initiert av UD høsten 2024 for å styrke samarbeidet med PST, Etterretningstjenesten og Tolletaten ble videreført i DEKSA i 2025.

Sammen med Tolletaten og PST har vi etablert en ordning hvor en seniorrepresentant fra Tolletaten og PST jobber fra DEKSAs lokaler en dag i uken. Dette har bidratt til tettere dialog, styrket informasjonsutveksling og gitt en mer effektiv samhandling i enkeltsaker.

På sanksjonsområdet har DEKSA etablert et tett samarbeid med Tolletaten og PST, blant annet med månedlige møter. Det styrkede samarbeidet med avdeling for etterforskning og påtale i PST har medført økt ressursbruk siden august 2025. DEKSA har også etablert gode samarbeidsrelasjoner med de andre aktørene på sanksjonsfeltet, og har initiert felles informasjonstiltak og koordinering både ved ikrafttredelse

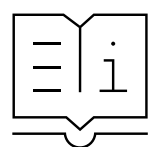
av nye tiltak og i enkeltsaker. Aktørene omfatter blant annet Luftfartstilsynet, Forsvarets operative hovedkvarter, Kystverket, Økokrim og Finanstilsynet.

Vi har også inngått en samarbeidsavtale med Forsvarets forskningsinstitutt (FFI) om produktvurderinger og andre faglige vurderinger innenfor eksportkontroll.

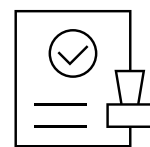


tettere samarbeid med nasjonale partnere

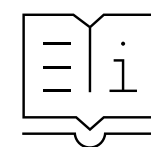
Forutsigbare rammer for forsvarsindustrien, næringsliv og kunnskapssektoren



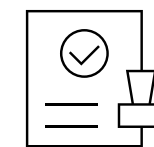
1 002
generelle henvendelser



301
importsertifikater



3 971
eksportkontrollsaker
mottatt



2 475
eksportlisenser
innvilget

Målsetning 3: Forutsigbare rammer for forsvarsindustrien, næringslivet og kunnskapssektoren

DEKSA skal bidra til forutsigbare rammer for forsvarsindustrien, næringslivet og kunnskapssektoren gjennom effektiv og framtidsrettet forvaltning av regelverkene.

For å nå målet skal vi utvikle gode interne rutiner for enhetlig forvaltningspraksis og kyndig saksbehandling, og effektivt saksbehandle søknader. Vi skal målrette norsk lisensieringspraksis, blant annet ved å ha en risikobasert tilnærming. Vi skal styrke innsatsen mot avledning av norsk teknologi, blant annet ved å ta i bruk internasjonalt anerkjent verktøy for sluttbrukerkontroll.

I 2025 har vi startet arbeidet med prinsipper og rutiner for en helhetlig forvaltnings- og saksbehandlingsspraksis.

Vi har gjennomført et pilotprosjekt for å modernisere lisensieringspraksis og innvilge bredere lisenser. Vi har utviklet et nytt søknads- og saksbehandlingssystem, og samtidig mottatt 3 971 eksportkontrollsaker. Vi innvilget 2475 eksportlisenser, og traff vedtak om avslag i 66 saker, som dreide seg om søknader om eksport av forsvarsmateriell og flerbruksvarer. Vi innvilget 301 importsertifikater og 34 leveringsbevis. Vi mottok 1002 generelle henvendelser om veiledning.

Viktige utviklingstrekk og drivere

DEKSA behandler et stort antall saker som spenner fra enkle til svært komplekse saker som krever omfattende risikovurderinger. Særlig innen eksport av flerbruksvarer fra norske bedrifter er dette en problemstilling. Trusselvurderingene fra Etterretningstjenesten og PST viser at fordekte anskaffelser av avansert sivil norsk teknologi utgjør en vedvarende trussel mot norske interesser. I dette landskapet har DEKSA ansvar for å foreta undersøkelser i saksbehandlingen som gjenspeiler trusselbildet.

I løpet av 2025 har DEKSA lagt vekt på å jobbe langsiktig med felles forvaltningspraksis på tvers av virksomheten, både gjennom opplæring og i utvikling av rutiner for saksbehandlingen. Videre har vi lagt vekt på å styrke begrunnelser i vedtak om avslag, styrke klarspråk i vedtakene, samt å tilby veiledningsmøter i etterkant av avslag.

Vi jobber systematisk for å redusere restanser og korte ned saksbehandlingstiden, uten at det skal gå på bekostning av kvaliteten i risikovurderingene.

Ved oppstarten 1. januar 2025, ble det overført om lag 400 saker i restanse fra UD, for behandling i DEKSA. Gjennom året har vi prioritert å jobbe ned restansen, og de fleste av disse sakene ble ferdigbehandlet i løpet av 1. halvår. Enkelte av de mest krevende sakene ble overført til videre behandling i 2. halvår. Til tross for at etterslepet langt på vei er borte så er det en betydelig økning både i antall søknader og kompleksitet i sakene som gjør at saksbehandlingstiden samlet sett har økt.

I februar 2025 var saksbehandlingstiden (median) for søknader om eksport av forsvarsmateriell på 13 dager, og 19 dager for eksport av flerbruksvarer. I november 2025 var saksbehandlingstiden hhv. 21 dager og 55 dager. For eksport til Ukraina, har saksbehandlingstiden vært på 10 dager i februar og 12 dager i november.

Pilotprosjektet for å modernisere lisensieringen av eksport for forsvarsmateriell har i løpet av 2025 bidratt til en mer effektiv ordning. Ved å introdusere lisenser som dekker et bredere spekter av eksportforhold, har vi redusert antall gyldige lisenser for enkelte virksomheter i forsvarsindustrien. Dette har ført til en konsentrasjon av flere eksporter under én og samme lisens. Resultatet er styrket effektivitet i kontrollarbeidet og bedre oversikt for både virksomhetene og DEKSA.

På eksportkontrollområdet har DEKSA støttet UD med endringer i eksportkontrollforskriften knyttet til teknologioverføring. Et betydelig arbeid med å utarbeide praksis ble gjennomført høsten 2025, og forslag til praksis ble levert til UD i januar 2026. Veiledning i forbindelse med forskriftsendringen og iverksettingen av ny praksis, skal planlegges og gjennomføres i 2026.



Et sterkt og fremtidsrettet kompetansemiljø

Målsetning 4: Et sterkt og fremtidsrettet kompetansemiljø – gjennom nasjonal og internasjonal kunnskapsdeling

DEKSA skal ha et sterkt og fremtidsrettet kompetansemiljø – gjennom nasjonal og internasjonal kunnskapsdeling.

For at DEKSA skal nå målsetningen må vi styrke vår teknologiske kompetanse og faglige samarbeid med nasjonale partnere om strategiske teknologier. Vi skal på sikt bidra til felles nasjonale analyseprosjekter og kontinuerlig utvikle ansattes kompetanse og kunnskap.

DEKSA har etablert de nødvendige digitale løsningene for å kunne samhandle med omverden på ugraderte og graderte plattformer. Se også Særskilte oppgaver i tildelingsbrevet.

I 2025 tok vi initiativ til å etablere Nasjonalt teknisk forum. Formålet er å styrke beslutningsgrunnlaget ved vurdering av varer og teknologi fra norske eksportører til bruk i DEKSAs saksbehandling, samt å gi faglig støtte i vurdering av norske og internasjonale forslag om tekniske kontrolltiltak.

Gjennom forvaltning av eksportkontroll- og sanksjonsregelverket i ett og samme forvaltningsorgan, er det blitt identifisert juridiske problemstillinger på virksomhetsnivå som trenger oppfølging. En plan for hvordan DEKSA kan følge opp disse juridiske problemstillingene og utfordringer knyttet til myndighetsutøvelse er under utarbeidelse. Det var ikke ressurser til å prioritere tiltakene i 2025, og de må derfor videreføres i 2026.

I november bidro vi til en øvelse om utfordringer knyttet til skyggeflåten arrangert av Kystverket etter oppdrag fra NFD. DEKSAs rolle var å klargjøre sanksjonsregelverkets betydning ved en eventuell hendelse med et skyggeflåtefartøy. Øvelsen resulterte i en rapport med anbefalinger til NFD. Ut over dette har DEKSA ikke hatt kapasitet til å delta i felles analyseprodukter med andre nasjonale myndigheter.

Særskilte oppdrag i tildelingsbrevet

I tildelingsbrevet for 2025 fikk DEKSA fem særskilte oppgaver. Alle ble ferdigstilt og levert i 2025.

Oppdrag 1: Anskaffelse og utvikling av nytt søknads- og saksbehandlingssystem for eksportkontroll og sanksjoner

Søknads- og saksbehandlingssystemet som har vært brukt til eksportkontroll siden 2013 hadde høy teknisk gjeld, og det ble besluttet å anskaffe et nytt fagsystem. UD gjennomførte en anskaffelsesprosess og leverandør ble valgt i 2024. Det nye fagsystemet ble levert og implementert høsten 2025 i henhold til tid, kost og ytelse i kontrakten. Overgangen til nytt system medførte likevel enkelte utfordringer for både eksterne brukere og saksbehandlere, noe som bidro til lengre behandlingstid i en periode.

Mange av disse utfordringene er allerede løst gjennom veiledning, støtte og økt erfaring med systemet. Samtidig gjenstår det noe arbeid, og i 2026 vil vi derfor prioritere å optimalisere systemet ytterligere for å sikre mer effektiv saksbehandling og bedre støtte for søknadsprosesser innen eksportkontroll og sanksjoner.

Oppdrag 2: Utredning av gebyrfinansiering

DEKSA har gjennomført en intern utredning om innføring av brukerfinansiering innen eksportkontroll, i form

av gebyrer eller sektoravgift. Utredningen var begrenset til lisenssøknader for eksport av forsvarsmateriell, samt sertifisering av virksomheter iht. ICT-direktivets bestemmelser i eksportkontrollforskriften.

Oppdrag 3: Oppfølging av Riksrevisjonens rapport

Arbeidet med å følge opp Riksrevisjonens rapport som ble igangsatt i UD har blitt videreført i DEKSA i 2025.

DEKSA har styrket sin metodikk for vurdering av land som mottar norsk forsvarsmateriell. I tillegg er samarbeid og informasjonsutveksling i det nasjonale eksportkontroll samarbeidet styrket, blant annet gjennom arbeid med integrasjon mellom DEKSAs nye saksbehandlingssystem og Tolletatens deklarasjonssystem. Tiltak for å gjennomføre etterkontroller har ikke kunnet prioriteres av DEKSA, og vil være et langsiktig arbeid.

Oppdrag 4: Grunnlag til den årlige meldingen til Stortinget om eksport av forsvarsmateriell, eksportkontroll og internasjonalt ikke-spredningssamarbeid. Tallgrunnlag og tekst ble sendt UD innen frist.

Oppdrag 5: Rapportering iht. FNs våpenhandelsavtale (ATT) Tallgrunnlag til Norges rapport ble hentet inn og er sendt til ATTs sekretariat, i dialog med UD.



4

Styring og kontroll

Siden januar 2025 har vi målrettet og effektivt etablert systemer og rutiner for styring og kontroll, og vurderer samlet styring og kontroll som god. Det er likevel flere områder vi vil utvikle og styrke i 2026.

Overordnet om styring og kontroll

DEKSA styres av UD gjennom Hovedinstruksen for DEKSA og årlige tildelingsbrev, i tråd med mål- og resultatstyringsprinsippet. På grunnlag av dette har DEKSA utarbeidet en strategi for perioden 2025-2027. Les mer om strategien i Del 2 og rapportering for aktiviteter i 2025 i Del 3. Arbeidet med ovenfornevnte føringer og strategi er fulgt opp gjennom egne strategiske ledermøter og møter med alle ansatte i DEKSA.

Vi rapporterer tertialt til UD, med påfølgende etatsstyringsmøter, i tillegg til jevnlig dialog i forbindelse med bestillinger og andre innspill til de sentrale prosessene i departementet.

Risikostyring

DEKSA har utviklet et rammeverk for risikostyring. Det fastsetter prinsipper for risikovurdering, risikoaksept- og toleranse og tydeliggjør ansvar for risikoeierskap. Rammeverket for risikostyring er en del av prosessene med å utvikle strategier og planer.

Vesentlige forhold

Seks fageksperter ble overført fra UD til DEKSA i tillegg til at fire hospitanter var med i etableringsfasen. Utover dette er alle øvrige ansatte rekruttert eksternt, og tiltrådte fra juli 2024 og frem til opprettelsen. I 2025 har vi fått ytterligere åtte nye medarbeidere på plass, i tillegg til at vi i september fikk ny direktør. Tre er rekruttert i 2025 og begynner i 2026. Ansettelsesprosessene er ressurskrevende og har tatt lenger tid enn forventet, blant annet på grunn av sikkerhetsklarering. Det har ført til at det ikke var menneskelige ressurser til å drive noen av de planlagte aktiviteter, noe som førte til underforbruk.

Det har vært gjort en god jobb med opplæring av så mange nyansatte innenfor fagområder som krever spesialkompetanse, men dette har tatt mye ressurser ved siden av at alt av rammeverk, rutiner og systemer skulle etableres.

I oppstartsåret 2025 har det vært flere store IKT og systemendringer. Vi har blant annet tatt i bruk nytt arkivsystem, fagsystem og IKT-plattform, som alle ansatte har måttet lære seg og til tider omstille arbeidsprosesser i de nye systemene.

Oppfølging av revisjoner og tilsyn

DEKSAs interne virksomhetsstyring følges opp gjennom året, med månedlig rapportering til DEKSAs ledelse. Alle føringer og resultatkrav ble i 2025 samlet i vår årlige virksomhetsplan. Basert på denne har avdelingene utarbeidet årlige risikovurderinger og planer. I tillegg har vi utarbeidet en overordnet risikovurdering for hele virksomheten, som har bidratt til god styring og kontroll gjennom året. Den gir også et godt grunnlag for etatsstyringsdialogen med departementet.

Internkontroll

DEKSAs internkontroll skal sikre at vi når de målene som er satt for direktoratet, og at vi følger krav i lover og forskrifter. Internkontrollen tilpasses risiko og vesentlighet. DEKSA har etablerte kontrollaktiviteter, rutiner og systemer innen økonomi og forebyggende sikkerhet, herunder informasjons-, personell- og fysisk sikkerhet. DEKSA produserer månedlige økonomirapporter som behandles i ledergruppen. Avvik fra budsjett er fulgt opp og håndtert av avdelingene og økonomifunksjonen. Regnskapsføringen følger god regnskapsskikk for statlige virksomheter, og det er gjennomført jevnlig avstemming av alle balanseposter. Vi følger Direktoratet for økonomistyring (DFØ)s anbefalinger for internkontroll. Det arbeides videre med ytterligere dokumentasjon og forbedringer i 2026.

Dette er også områder som inngår i DEKSAs risikovurderinger. DEKSA vurderer at vi har hensiktsmessige systemer og rutiner på plass for alle sentrale områder, og at vi har kontroll på etterlevelse av disse. Vi har likevel noen gjenstående aktiviteter og vil sørge for ytterligere tiltak for å styrke internkontrollen der det er nødvendig. Systemene for internkontroll skal gjøre at vi avdekker og håndterer feil og mangler fortløpende på ulike nivåer i organisasjon. Det ble ikke avdekket avvik, utenom noen mindre sikkerhetshendelser, gjennom de interne kontrollrutinene i 2025.

Alle føringer og resultatkrav ble i 2025 samlet i en virksomhetsplan



Forebyggende sikkerhet

DEKSA er underlagt sikkerhetsloven og arbeider systematisk og risikobasert for å opprettholde et forsvarlig sikkerhetsnivå. Arbeidet ivaretar konfidensialitet, integritet og tilgjengelighet til informasjon og systemer, samt sikkerheten for objekter og personell. Samlet vurderer DEKSA at det foreligger god oversikt og kontroll over sikkerhetsområdet. Tilgjengelige ressurser påvirker likevel tempo og omfang i utvikling av sikkerhetsarbeidet.

Gjennom året har DEKSA fortsatt arbeidet med utvikling og etablering av en strukturert, systematisk og risikobasert tilnærming til sikkerhet. I 2026 vil vi ha søkelys på å videreutvikle og evaluere hvordan sikkerhetsstyringen fungerer i praksis. Sikkerhetsarbeidet er forankret i DEKSA sin ledergruppe og er en integrert del av virksomhetsstyringen. Direktøren i DEKSA har det overordnede ansvaret for sikkerheten. Roller, ansvar og myndighet innen sikkerhetsarbeidet er definert, og sikkerhet inngår i ordinære styrings- og rapporteringsprosesser. Sikkerhetsarbeidet er tilpasset gjeldende trusselbilde og relevante lov- og regelverkskrav.

DEKSA gjennomfører og dokumenterer sikkerhetsrisikovurderinger som grunnlag for fastsettelse av forsvarlig sikkerhetsnivå og prioritering av risikoreducerende tiltak. Risikovurderinger gjøres i tråd med NS 5814 og baseres på verdivurderinger og EOS-tjenestenes trussel- og risikovurderinger. Basert på risikovurderingene er det etablert forebyggende sikkerhetstiltak innen informasjons-, personell-, og fysisk sikkerhet, samt organisatoriske forhold.

DEKSA arbeider målrettet med å fremme en god sikkerhetskultur. Ansatte får opplæring og bevisstgjøring innen relevante sikkerhetsområder, og det forventes at alle bidrar aktivt til å etterleve sikkerhetskrav og rapportere uønskede hendelser. Vi har hatt tre eksterne foredrag, informasjonsinnlegg på intranett og teams, gjennomført e-læringer, samt hatt sikkerhet på agendaen i flere faste ukentlige møter med alle ansatte.

I 2025 har vi hatt søkelys på forebyggende sikkerhet. Arbeidet med å lage en beredskapsplan, som skal sikre håndtering av uønskede hendelser og opprettholdelse av kritiske funksjoner, er godt på vei. Det planlegges også å gjennomføre en øvelse, i samarbeid med leverandøren av IKT-plattformen i løpet av 2026.

Sikkerhetsarbeidet følges opp gjennom internkontroll (se forrige avsnitt), avvikshåndtering og faste styringsmøter med ledergruppen. Vi har månedlige sikkerhetsgjennomganger med leverandøren av IKT-plattformen. Erfaringene vi har hatt med sikkerhets-hendelser og avvik brukes for å styrke sikkerhetsnivået og redusere risiko for gjentakelser. Øvelser og revisjoner vil inngå som en integrert del av arbeidet med evaluering og kontinuerlig forbedring.

Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

Som nyetablert direktorat hadde vi 2025 søkelys på å etablere et arbeidsmiljøutvalg (AMU), verneombud og en bedriftshelsetjeneste (BHT). Dette fikk vi til tidlig i 2025, slik at vi gjennom året har jobbet kontinuerlig med HMS.

Samtlige ledere, verneombud og deltakere i AMU har gjennomført lovpålagt HMS-opplæring. Det er etablert rutiner for brannvern.

Vi har fått på plass et internt HMS-avvikssystem, og en ekstern varslingskanal. Det er ikke meldt inn noen avvik eller varsler gjennom disse kanalene i løpet av året.

DEKSA har åpent kontorlandskap og det ble gjennomført en risikovurdering av det fysiske arbeidsmiljøet med involvering av alle ansatte før vi flyttet inn i lokalene. Risikovurderingen med tilhørende tiltaksplan ble evaluert i 2025, og fulgt opp i AMU.

DEKSA er opptatt av at vi skal ha et godt arbeidsmiljø, og har hatt en rekke sosiale tiltak gjennom året. I tillegg har vi gjennomført tre pulsundersøkelser, som har blitt fulgt opp både i 1:1-samtaler mellom ledere og medarbeidere, samt andre tiltak. Vi vil gjennomføre en større medarbeiderundersøkelse i 2026.

I 2026 vil DEKSA kvalitetssikre alle rutiner for internkontroll, samt sette konkrete mål for det videre HMS-arbeidet.

Sykefravær

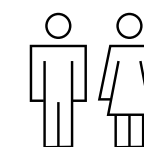
Det samlede sykefraværet i direktoratet var på 2,80 % i 2025.

Hoveddelen av sykefraværet i 2025 var legemeldt fravær, som utgjorde 1,73 %, og egenmeldt 1,07 %.

DEKSA hadde et lavt sykefravær sammenlignet med sykefraværet på landsbasis som var på 6,57 % i 2025.

	2025
Sykefravær i prosent*	2,80 %

*Sykefravær uten feriefradrag



2,8%

samlet sykefravær
i direktoratet

Regjeringens fellesføringer

Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk

DEKSAs virksomhet er kompetansedrevet, og vi har ingen direkte utslipp av klimagasser, eller påvirkning på naturen som følge av vår aktivitet. Oppdraget vårt innen internasjonalt samarbeid og veiledning gjør noen reiser nødvendig. Reiseaktiviteten vil sannsynligvis ligge på et stabilt nivå i årene fremover.

I 2025 har vi kjøpt inventar og IKT-utstyr for å etablere direktoratet, og det har vært gjennomført minikonkurranser ved anskaffelser. Vi leier lokaler i klimasmart bygg, og følger anskaffelsesreglene som vektlegger klimahensyn.

Mangfold

Slik har vi arbeidet for positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring fra virksomhetens egenart og størrelse.

I 2025 har DEKSA gjennomført syv rekrutteringsprosesser, og gitt jobbtillbud til ti kandidater. Det har vært totalt 320 søkere til stillingene.

Det har vært seks søkere med funksjonsnedsettelse, en av disse har vært til intervju. Det har vært fem søkere med fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring, ingen av disse kvalifiserte til intervju. DEKSA har ikke gjort noen ansettelser av søkere fra de definerte gruppene i fellesføringene.

I samråd med de tillitsvalgte, vil DEKSA i 2026 definere hva som er et hensiktsmessig ambisjonsnivå for virksomheten, og vurdere eventuelle tiltak for å sikre en positiv utvikling i ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring.

Redusere konsulentbruken

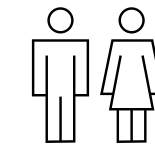
DEKSA har i etableringsfasen benyttet konsulentbistand til bl.a. anskaffelse og utvikling av IKT-plattform og nettsider. Dette er spisskompetanse som direktoratet ikke besitter selv, og behovet har vært vurdert til å være midlertidig. Det er forventet at kostnader til konsulentbistand vil reduseres vesentlig i normale driftsår. Konsulentbruken er nærmere spesifisert i del VI Årsregnskap, note 5.



Likestillingsredegjørelsen

Kjønnsbalanse, deltid og midlertidighet

Ved utløpet av 2025 hadde DEKSA 32 ansatte, 20 kvinner og 12 menn. Vi hadde ingen midlertidige eller deltidsansatte. Det skal redegjøres for lønnskartleggingen annet hvert år. Første redegjørelse vil bli gitt i 2026.



32

ansatte i DEKSA ved utløpet av 2025

Antall lederstillinger fordelt mellom kvinner og menn

DEKSA har flere kvinnelige enn mannlige ledere, noe som samsvarer med den generelle kjønnsfordelingen blant våre ansatte.

Foreldrepermisjon

År	Kjønn	Gj.snitt. antall uker	Fraværstype	Ant. ansatte	Antall uker foreldrepermisjon
2025	Kvinne	24,4	410 Foreldrep.	1	24,4*
2025	Mann	3,4	410 Foreldrep.	1	3,4*

*Faktisk uttak av foreldrepermisjon i 2025. En av permisjonene strekker seg over i 2026.

Aktivitetsplikten

Slik ivaretar DEKSA aktivitetsplikten etter likestillings- og diskrimineringsloven §24 og §26.

I 2025 har det vært prioritert å få på plass nødvendig rammeverk, retningslinjer og utvalg for partsamarbeid (samarbeidsutvalg, arbeidsmiljøutvalg og ansettelsesråd). DEKSA har oppnådd kjønnsbalanse i sammensetning av utvalgene iht. Lov om likestilling og forbud mot diskriminering §28

DEKSA har utviklet et årshjul for partsamarbeidet der aktivitets- og redegjørelsesplikten årlig skal drøftes med de tillitsvalgte. Dette vil bli gjort første gang i 2026. Vi har utarbeidet en tilpasningsavtale til hovedavtalen som har avklart at det løpende samarbeidet for å ivareta likestilling, inkludering og mangfold skjer i arbeidsmiljøutvalget.

DEKSA har sammen med partene jobbet frem en lønnspolitikk der ett av målene er å ivareta likelønn. Ledere skal invitere ansatte til en årlig lønnsamtale som skal bidra til likelønn mellom kjønnene og hindre diskriminering etter likestillings- og diskrimineringsloven §6. I forbindelse med lønnsforhandlingene i 2025 fikk de tillitsvalgte statistikk over likelønn.

Ansatte i foreldrepermisjon blir hensyntatt i lønnsforhandlingene og tilbys årlig lønnsamtale på lik linje med resterende ansatte.

Alle utlysningstekstene våre har inneholdt en mangfoldserklæring i tråd med DFØ sin anbefaling. I rekrutteringsprosesser der det har vært kvalifiserte søkere med innvanderbakgrunn, nedsatt funksjonsevne eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring, har minst én av disse blitt invitert til intervju. Muligheten for positiv særbehandling har også blitt vurdert.

DEKSA var ikke med på utforming av kontorlokalene, og vil i 2026 ha en gjennomgang av lokalene med tanke på universell utforming, og se på eventuelle tiltak for å sikre dette. Vi tilbyr arbeidsplassvurdering via bedriftshelsetjenesten ved behov for eventuell tilrettelegging av kontorplassen.

Som tiltak for tilrettelegging for å kombinere arbeid og familieliv har DEKSA sammen med arbeidstakerpartene utarbeidet retningslinjer for hjemmekontor og velferdspermisjon. Bruk av hjemmekontor drøftes jevnlig med verneombud og i AMU. Lederne gjennomfører jevnlig 1:1-samtaler der arbeidssituasjonen og balansen med familieliv er tema som tas opp.

I 2026 vil DEKSA fortsette arbeidet for økt likestilling og mot diskriminering.



5

Framtidsutsikter

“Norge står i den mest alvorlige sikkerhetspolitiske situasjonen siden andre verdenskrig”. Slik åpnet utenriksminister Espen Barth Eide sin utenrikspolitiske redegjørelse i 2025. I år måtte han understreke at situasjonen har tilspisset seg ytterligere.

Sikkerhet dreier seg ikke lenger bare om forsvar og militær makt, økonomisk sikkerhet får økt betydning i en verden med økt geopolitisk rivalisering og flere væpnede konflikter. Eide la også vekt på at truslene er både militære og ikke-militære, inkludert cyberangrep, påvirkningsoperasjoner og økonomisk press. I tillegg varslers finansministeren at det må kuttes i statens utgifter for å sikre en ansvarlig økonomi. Årsakene er internasjonal usikkerhet og økte utgifter til velferd.

Dette griper direkte inn i DEKSAs samfunnsoppdrag og får stor innvirkning på drift og måloppnåelse. Arbeidet med eksportkontroll og sanksjoner vil bli mer omfattende og krevende fremover. Forsvarsindustrien opplever en enorm vekst, og gjennom regjeringens Forsvarsløft drives etterspørselen ytterligere opp. Dette fører til flere søknader om eksportlisens og henvendelser med behov for veiledning. Samtidig gjør sikkerhets-situasjonen det nødvendig med grundigere vurderinger i flere saker. DEKSA har en sentral rolle i å bidra til at forsvarsindustrien får eksportert sine produkter på en effektiv og sikker måte som følge av den økte satsingen. Som ansvarlig myndighet er det derfor avgjørende at vi ikke blir en flaskehals for legitim eksport fra norske bedrifter til statlige og private aktører i utlandet, eller at Norge ikke får implementert sanksjoner i norsk rett raskt nok.

Effektiv gjennomføring av internasjonale sanksjoner

Den geopolitiske situasjonen har ført til en rask utvikling i sanksjonsregimene, og med det en økning i antall søknader om tillatelser til unntak og dispensasjoner der det er nødvendig. Utviklingen på sanksjonsfeltet forventes også fremover å være preget av et stadig mer dynamisk og uforutsigbart landskap. Uavhengig av hvilke konkrete hendelser som inntreffer internasjonalt, vil det være behov for løpende arbeid med å tilpasse og justere sanksjonsforskrifter i takt med de raske skiftene i den geopolitiske situasjonen.

Hyppige endringer i sanksjonsregelverket fordrer tidsriktig og tydelig veiledning både til andre myndigheter og relevante sektorer.

Arbeidet med eksportkontroll og sanksjoner blir mer omfattende fremover

—

Forutsigbare rammer for forsvarsindustrien, næringsliv og kunnskapssektoren

I 2024 eksporterte norske bedrifter våpen og militært materiell for over 16 milliarder kroner. Det er forventet at tallene for 2025 viser nok et rekordår. Den raske veksten vil stille enda sterkere krav om rask og effektiv saksbehandling. Samtidig må vi opprettholde grundige vurderinger og høy kvalitet i saksbehandlingen. God dialog og tydelig veiledning av industrien er en viktig del av saksbehandlingsprosessen. DEKSA skal sikre høy kvalitet i vurderingene av eksportsøknadene, og ikke bli et forsinkende ledd som hindrer konkurranseevnen til industrien. Vi vil derfor fortsette med å forenkle saksbehandlingsprosessen der vi kan, og særlig med prosedyrene for eksport av forsvarsmateriell til Norges allierte i NATO og EU. Dette vil på sikt bidra til å redusere saksbehandlingstiden.

DEKSA arbeider også med en modernisering av lisensinstituttet, med utstedelse av bredere lisenser til erfarne aktører med gode risikostyringssystemer. Dette vil redusere søknadsbelastningen for denne delen av næringslivet, men krever igjen grundig saksbehandling og jevnlig etterkontroller for å sikre at regelverket etterlevs.

Ukraina

De siste årene har vi sett at støtten til Ukraina reiser nye problemstillinger innenfor eksportkontroll, og vi forventer at det også fremover vil være behov for høy militær støtte til Ukraina, både gjennom donasjoner og anskaffelser fra norsk forsvarsindustri. Dette vil føre til økt eksport av forsvarsmateriell som krever eksportlisens. Kontrollen med eksport til Ukraina krever ofte tett koordinering med industrien og Forsvarsdepartementet, og grundige vurderinger knyttet til sluttbruker og anvendelse. Samtidig kan behovet for rask behandling av leveranser til Ukraina gjøre avveiningene krevende, fordi grundige kontrollhensyn må balanseres med behovet for effektiv saksbehandling. Ukrainasaker vil fortsatt ha høy prioritet for DEKSA.

Flerbruksvarer

Vekst i norsk forsvarsindustri bidrar også til økt utvikling og eksport av flerbruksvarer. Dette innebærer at flere næringer og bedrifter, særlig små og mellomstore bedrifter med lite erfaring med eksportkontrollregelverket, må forholde seg til regelverket og ha behov for veiledning om hvordan de skal forholde seg til kravene.

Fremover vil det derfor være behov for styrket veiledning, blant annet om bruk av DEKSAs søknadsportal, og om hvilke vurderinger og steg som er nødvendige for å utarbeide gode søknader om eksportlisens.



Styrket veiledning

Vi opplever en vedvarende høy etterspørsel etter veiledning om eksportkontroll og sanksjoner fra næringslivet, akademia, offentlige instanser og media. Også erfarne aktører, som de større selskapene i forsvarsindustrien, har behov for veiledning, grunnet den sterke veksten i sektoren og tilstrømmingen av nye ansatte som arbeider med eksportkontroll og sanksjoner. Samtidig mottar vi jevnlig søknader som mangler nødvendige opplysninger eller dokumentasjon, noe som forsinker saksbehandlingen.

Styrket og mer målrettet veiledning vil derfor være viktig fremover, både for å bidra til bedre søknadskvalitet og for å legge til rette for mer effektiv saksbehandling. DEKSA startet 2026 med organisering av en omfattende veiledningsrunde til bedrifter. Denne vil fortsette for fullt fremover, og omfatter en rekke aktiviteter for både generell og spesialtilpasset veiledning for forsvarsindustrien og næringslivet.

Høsten 2025 gjennomførte UD endringer i eksportkontrollforskriften om teknologioverføring. Regjeringens mål om å styrke kontrollen med overføring av teknologi medfører skjerpede krav til både offentlige akademiske institusjoner, private forskningsinstitutter, bedrifter som jobber med forskning og utvikling og til offentlige og private aktører som samarbeider om teknologitvilling. Endringene vil kreve ytterligere veiledningsinnsats fra DEKSA. Vi utvikler nå digitalt veiledningsmaterieil for hele målgruppen. Dette skal publiseres i 2026. Det er vanskelig å forutsi hvor stort behovet for veiledning vil bli utover året. Derfor vil vi også prioritere å drive oppsøkende veiledning og delta på arrangementer om eksportkontroll og teknologioverføring for å nå bredt ut.

I enkelte saker er det behov for å svare nøyaktig og raskt til media, samt at det er et behov hos enkelte journalister for veiledning i eksportkontroll- og sanksjonsregelverket. DEKSA forventer også en økning i denne type henvendelser.

En effektiv og god utøvelse av direktoratsrollen

For å videreutvikle DEKSA som fagmyndighet og direktorat, er det nødvendig å bruke ressurser på utviklingsprosjekter for å ivareta virksomhetsjuridiske oppgaver, møte behovet for kommunikasjon og veiledning, samt videreutvikle digitale verktøy for å understøtte DEKSAs arbeid. Vi ser blant annet på muligheter for automatisering og bruk av kunstig intelligens.

Ved utgangen av 2025 hadde vi rekruttert de 32 ansatte vi har budsjett for, og de tre siste startet i begynnelsen av 2026. Opplæring av nye medarbeidere vil derfor fortsatt være viktig. Alle ansatte har vist en enorm stå-på-vilje for å etablere DEKSA, samtidig som de har håndtert både saksbehandling, veiledning og innspill til politikktvilling. I 2026 vil vi fortsette å utvikle organisasjon, kultur og et arbeidsmiljø som kan balanseres med privatliv.

DEKSA vil videreutvikle organisasjonen for å være robust og fleksibel i møte med utviklingen i den sikkerhetspolitiske situasjonen og behovet fra industrien og akademia. Vi skal ivareta både Norges sikkerhet og legge til rette for eksport og utvikling. Samtidig må vi til enhver tid prioritere strengt mellom de ulike oppgavene DEKSA skal løse for å oppfylle sitt samfunnsoppdrag.

Vi skal ivareta Norges sikkerhet og legge til rette for eksport og utvikling



66

Årsregnskap

Ledelseskomentarer

Direktoratet for eksportkontroll og sanksjoner (DEKSA) ble etablert 1. januar 2025, og dette er direktoratets første driftsår. DEKSA er den nasjonale fagmyndigheten for eksportkontroll og sanksjoner i Norge, og skal iverksette regjeringens politikk og følge opp Norges internasjonale forpliktelser innenfor eksport av forsvarsmateriell, flerbruksvarer og sensitiv teknologi, samt gjennomføring av sanksjoner som Norge har sluttet opp om.

2025 har hovedsakelig vært et etableringsår. DEKSA har gjennomført flere store anskaffelser som nytt saksbehandlingssystem, IKT-Plattform og IKT-utstyr. I tillegg har det vært mange rekrutteringer for å få på plass et ressursmessig startgrunnlag for å kunne levere på samfunnsoppdraget. Det har i tillegg vært benyttet eksterne konsulenter samt hospitanter fra Utenriksdepartementet (UD) for å gjennomføre etableringen.

DEKSA avlegger regnskap etter Statlige regnskapsstandarder (SRS) og kontantregnskap etter bestemmelsene for Statsregnskapet. Årsregnskapet er avgitt i henhold til Bestemmelser om økonomistyring i staten med tilhørende rundskriv fra Finansdepartementet og krav fra Utenriksdepartementet. Vi mener at årsregnskapet gir et dekkende bilde av virksomhetens disponible bevilgninger og av regnskapsførte utgifter, eiendeler og gjeld.

Bevilgningsrapportering

I 2025 fikk DEKSA tildelt 64,4 mill. kr. på kapittel 0105 post 01 til drift, og 19,4 mill. kr. ble overført fra etableringsmidler bevilget i 2024. Bevilgningsregnskapet viser et mindreforbruk i 2025 på nær 9 mill. kr. Dette skyldes i stor grad at det har tatt lengre tid enn forventet å rekruttere personell, og det har derfor gjennom året ikke vært mulig å gjennomføre planlagte aktiviteter.

Fremtidige forpliktelser er spesifisert i C, hvor den vesentligste forpliktelsen er knyttet til leide lokaler.

Artskontorapportering

Netto rapportert til bevilgningsregnskapet er 76,2 mill. kr. Herav har vi hatt utgifter til investeringer på 9,4 mill. kr. der 49% av investeringene gjelder IKT-utstyr og inventar.

Virksomhetsregnskapet

Totalt har vi kostnadsført 66,2 mill. kr, hvorav lønnskostnader utgjør 41,7 mill. kr. av dette. I tillegg er det gjort investeringer på 10,7 mill. kr. til egenutviklet saksbehandlingssystem, IKT-Plattform, IKT-utstyr og inventar.

Utviklingen av nytt saksbehandlingssystem ble påbegynt i UD før etableringen av DEKSA og har derfor i all hovedsak vært finansiert av UD i 2024 og 2025. Verdien av eiendelen ble overført til DEKSA i november 2025. Det er ikke balanseført lønnskostnader for egne ansatte i anskaffelseskostnad for systemet.

Riksrevisjonen er ekstern revisor, og reviderer årsregnskapet for DEKSA. Revisjonsberetningen skal være ferdig innen 30. april 2026.

Oslo, 15. mars 2026

Annette Tjoberg

Direktør
Direktoratet for eksportkontroll og sanksjoner

Bevilgningsrapportering pr. 31.12.2025

UTGIFTSKAPITTEL

Utg. kap	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Note	Samlet tildeling for 2025	Regnskap pr. 31.12.25	Merutgift (-) og mindretgift
0105	Direktoratet for eksportkontroll og sanksjoner	01	Driftsutgifter	A, B, C	83 800 000	74 830 786	8 969 214
1633	Nettoføringsordning for merverdiavgift i staten	01	Driftsutgifter		-	5 918 375	-
Sum utgiftsført					83 800 000	80 749 161	

INNETKTSKAPITTEL

Innt. kap	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Note	Samlet tildeling for 2025	Regnskap pr. 31.12.25	Merinntekt og mindreinntekt (-)
5309	Tilfeldige inntekter	29	Ymse		-	50 171	-
5700	Folketrygdens inntekter	72	Arbeidsgiveravgift		-	4 492 358	-
Sum inntektsført						4 542 529	

NETTO RAPPORTERT TIL BEVILGNINGSREGNSKAPET					76 206 632
60096101	Norges Bank KK / innbetalinger				797 822
60096102	Norges Bank KK / utbetalinger				-74 111 536
701112	Endring i mellomværende med statskassen				-2 892 917
Sum rapportert					0

BEHOLDNINGER RAPPORTERT TIL KAPTITALREGNSKAPET

Konto	Tekst	31.12.2025	01.01.2025	Endring
701112	Mellomværende med statskassen	-2 892 917	0	-2 892 917

NOTE

A

Forklaring av samlet tildeling utgifter

Kapittel og post	Overført fra i fjor*	Årets tildelinger	Samlet tildeling
010501	19 368 000	64 432 000	83 800 000

* Direktoratet ble etablert 1.1. 2025. Overføringene fra 2024 gjelder ubrukte midler i 2024 i forbindelse med etablering av DEKSA, og var en del av tildelingen hos Utenriksdepartementet på kap/post 010001.

NOTE

B

Forklaring til brukte fullmakter og beregning av overførbart beløp til neste år

Kap. og post	Merutgift (-) / mindretgift	Utgiftsført av andre iht. avgitte belastningsfullmakter	Merutgift (-) / mindretgift etter avgitte belastningsfullmakter	Grunnlag for overføring	Maks. overførbart beløp*	Mulig overførbart beløp beregnet av virksomheten
010501	8 969 214	0	8 969 214	8 969 214	3 221 600	3 221 600

* Maksimalt beløp som kan overføres er 5% av årets tildeling på driftsposten 01.

NOTE

C

Oversikt over fremtidige forpliktelser for senere budsjettår

1. Avtaler om leie av kontorlokaler

Gjenværende varighet per 31.12.	Årlig leiebeløp	Av neste års bevilgning	Av senere års bevilgning	Samlet binding på framtidige års bevilgninger
Varighet inntil 1 år				
Varighet 1–5 år				
Varighet over 5 år	5 244 548	5 244 548	57 690 028	62 934 576
Totalt	5 244 548	5 244 548	57 690 028	62 934 576

2. Andre vesentlige leieavtaler*

Gjenværende varighet per 31.12.	Årlig leiebeløp	Av neste års bevilgning	Av senere års bevilgning	Samlet binding på framtidige års bevilgninger
Varighet inntil 1 år				
Varighet 1–5 år	1 433 620	1 433 620	1 433 620	2 867 240
Varighet over 5 år				
Totalt	1 433 620	1 433 620	1 433 620	2 867 240

* Andre vesentlige leieavtaler gjelder lisenser med varighet 3 år.

3. Vesentlige avtaler om kjøp av tjenester

Gjenværende varighet per 31.12.	Årlig leiebeløp	Av neste års bevilgning	Av senere års bevilgning	Samlet binding på framtidige års bevilgninger
Varighet inntil 1 år	1 895 428	1 895 428		1 895 428
Varighet 1–5 år	4 313 350	4 313 350	8 417 700	12 731 050
Varighet over 5 år				
Totalt	6 208 778	6 208 778	8 417 700	14 626 478

Artskontorrapportering pr. 31.12.2025

31.12.2025

Driftsinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet

Sum innbetalinger fra drift	0
-----------------------------	---

Driftsutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet

Utbetalinger til lønn	38 809 867
Andre utbetalinger til drift	26 592 734
Sum utbetalinger til drift	65 402 601
Netto rapporterte driftsutgifter	65 402 601

Investerings- og finansinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet

Sum investerings- og finansinntekter	0
--------------------------------------	---

Investerings- og finansutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet

Utbetaling til investeringer	9 419 855
Utbetaling av finansutgifter	8 330
Sum investerings- og finansutgifter	9 428 185
Netto rapporterte investerings- og finansutgifter	9 428 185

Inntekter og utgifter rapportert på felleskapitler

Gruppelivsforsikring konto 1985 (kap. 5309, inntekt)	50 171
Arbeidsgiveravgift konto 1986 (kap. 5700, inntekt)	4 492 358
Nettoføringsordning for merverdiavgift konto 1987 (kap. 1633, utgift)	5 918 375
Sum netto rapporterte utgifter på felleskapitler	1 375 846

Netto rapportert til bevilgningsregnskapet

76 206 632

Oversikt over mellomværende med statskassen

31.12.2025

Skyldig skattetrekk og andre trekk	-1 566 730
Skyldige offentlige avgifter	-367 228
Avsatt pensjonspremie til Statens pensjonskasse	-965 430
Lønn (negativ netto, for mye utbetalt lønn m.m.)*	6 471
Sum mellomværende med statskassen	-2 892 917

* Gjelder ikke oppgjorte reiseregninger for ansatte.

2025 er første driftsår for DEKSA, og har derfor ingen sammenligningstall.

Virksomhetsregnskapet

Regnskapsprinsipper

DEKSA ble etablert som en bruttobudsjettert virksomhet underlagt Utenriksdepartementet (UD) 1.1.2025. Åpningsbalanse pr. 1.1.2025 er utarbeidet og godkjent av UD. DEKSA utarbeider virksomhetsregnskap i samsvar med Statens regnskapsstandarder (SRS).

Regnskapet føres i henhold til Økonomiregelverket for Staten, hvor følgende prinsipper ligger til grunn:

- Regnskapet følger kalenderåret (ettårsprinsippet).
- Regnskapet inneholder alle utgifter og inntekter for regnskapsåret (fullstendighetsprinsippet).
- Bevilgningsregnskapet utarbeides i tråd med kontantprinsippet.
- Utgifter og inntekter føres opp i regnskapet med brutto beløp (bruttoprinsippet).

Bevilgningsregnskapet følger kontantprinsippet, og vises i egne oppstillinger i tertialregnskapet uten noter jfr. Økonomiregelverket pkt. 3.4.3.3. Artskontorrapporteringen viser hva som er rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter. Nedre del av denne rapporteringen viser en spesifikasjon av mellomværende med statskassen. Virksomhetsregnskapet utarbeides komplett med noter.

Åpningsbalansen

Åpningsbalansen viser oversikt over gjeld og eiendeler vurdert til virkelig verdi jfr. SRS 1, pkt. 4. Varige driftsmidler ble anskaffet i slutten av 2024, og verdien ble dermed vurdert til anskaffelseskost. Avskrivninger på driftsmidler startet i 2025. På gjeldssiden viser åpningsbalansen gjeld til ansatte som var ansatt i UD frem til 31.12.2024 i form av feriepenger, påløpt fleksitid og overtid, samt påløpt arbeidsgiveravgift for disse ytelsene. I tillegg viser balansen en gjeld for påløpte, ikke utbetalte kostnader knyttet til etablering av direktoratet.

Inntekter fra bevilgninger

Inntekt fra bevilgninger resultatføres etter prinsippet om motsatt sammenstilling. Dette innebærer at inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer resultatføres i takt med at aktivitetene som finansieres av disse inntektene utføres, det vil si i samme periode som kostnadene påløper (motsatt sammenstilling).

Kostnader

Utgifter som finansieres med inntekt fra bevilgning og kostnadsføres i samme periode som aktivitetene er gjennomført og ressursene er forbrukt.

Pensjoner

SRS 25 Ytelser til ansatte legger til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til pensjoner. Statlige virksomheter skal ikke balanseføre netto pensjonsforpliktelser for ordninger til Statens pensjonskasse (SPK).

Virksomheten resultatfører arbeidsgiverandel av pensjonspremien som pensjonskostnad. Pensjonskostnadsføres som om pensjonsordningen i SPK var basert på en innskuddsplan. DEKSA betaler virksomheten en virksomhetsspesifikk hendelsesbasert arbeidsgiverandel som del av pensjonspremien. At premien er virksomhetsspesifikk, betyr at den beregnes ut fra den enkelte virksomhets forhold, ikke for grupper av virksomheter samlet. At den er hendelsesbasert, betyr at den tar hensyn til de faktiske hendelser i medlemsbestanden i virksomheten, slik at premiereserven er ajour i forhold til medlemmets opptjening. Medlemsandelen er to prosent av lønnsgrunnlaget.

Leieavtaler

Virksomheten har valgt å benytte forenklet metode i SRS 13 om leieavtaler og klassifiserer alle leieavtaler som operasjonelle leieavtaler.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler er varige og betydelige eiendeler som disponeres av virksomheten. Med varige eiendeler menes eiendeler med utnyttbar levetid på 3 år eller mer. Med betydelige eiendeler forstås eiendeler med anskaffelseskost på 50 000 kroner eller mer. Anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger. Kontorinventar og PCer med tilhørende skjerm med utnyttbar levetid på 3 år eller mer er balanseført som egne grupper.

Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved endret anvendelse eller utnyttelse, dersom virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi.

Kjøp av bistand til utvikling av programvare er balanseført og det er valgt å ikke balanseføre timer benyttet til utvikling for egne ansatte. Immaterielle eiendeler består av egenutviklet saksbehandlingssystem samt anskaffet IKT-Plattform.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Statens kapital

Statens kapital utgjør nettobeløpet av virksomhetens eiendeler og gjeld, og fremgår i regnskapslinjen for avregninger i balanseoppstillingen. Bruttobudsjetterte virksomheter presenterer ikke konsernkontoene i Norges Bank som bankinnskudd.

Konsernkontoene inngår i regnskapslinjen avregnet med statskassen.

Selvassurandørprinsippet

Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

Statens konsernkontoordning

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank.

Hendelser etter balansedagen

DEKSA er ikke kjent med hendelser etter 31.12.2025 som ikke er hensyntatt i årsregnskapet for 2025.

RESULTATREGNSKAP

Tall i 1 000 kroner

	Note	31.12.2025
Driftsinntekter		
Inntekter fra bevilgninger	1	66 732
Sum driftsinntekter		66 732
Driftskostnader		
Lønnskostnader	2	41 619
Avskrivinger	3, 4	1 165
Andre driftskostnader	5	23 940
Sum driftskostnader		66 724
Driftsresultat		8
Finansinntekter og finanskostnader		
Finansinntekter		
Finanskostnader	6	8
Sum finansinntekter og finanskostnader		8
Resultat av periodens aktiviteter		0

BALANSE

Tall i 1 000 kroner

	Note	31.12.2025	01.01.2025
EIENDELER			
A. Anleggsmidler			
I. Immaterielle eiendeler			
Programvare og rettigheter	3	34 798	0
Sum immaterielle eiendeler		34 798	0
II. Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	4	7 065	3 074
Sum varige driftsmidler		7 065	3 074
III. Finansielle anleggsmidler			
Sum anleggsmidler		41 863	3 074
B. Omløpsmidler			
I. Beholdning av varer og driftsmateriell			
II. Fordringer			
Andre fordringer	8	3 103	0
Sum fordringer		3 103	0
III. Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Sum omløpsmidler		3 103	0
SUM EIENDELER DRIFT		44 966	3 074
STATENS KAPITAL OG GJELD			
C. Statens kapital			
I. Virksomhetskaptal			
II. Avregninger			
Avregnet med statskassen	7	35 291	712
Sum avregninger		35 291	712
Sum statens kapital		35 291	712
D. Gjeld			
I. Avsetning for langsiktige forpliktelser			
II. Annen langsiktig gjeld			
III. Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 475	0
Skyldig skattetrekk og andre trekk		1 567	0
Skyldige offentlige avgifter		947	254
Avsatte feriepenger		3 200	1 529
Annen kortsiktig gjeld	9	2 486	579
Sum kortsiktig gjeld		9 675	2 362
Sum gjeld		9 675	2 362
SUM STATENS KAPITAL OG GJELD DRIFT		44 966	3 074

NOTER

NOTE

1

Driftsinntekter

Tall i 1 000 kroner

Inntekt fra bevilgninger	31.12.2025
Inntekter fra bevilgning fra overordnet departement	66 732
Sum inntekt fra bevilgninger	66 732

I henhold til SRS beregnes inntekt fra bevilgninger for bruttobudsjetterte virksomheter som differansen mellom periodens kostnader og inntekter.

NOTE

2

Lønnskostnader

Tall i 1 000 kroner

Lønnskostnader	31.12.2025
Lønn	28 062
Feriepenger	3 383
Arbeidsgiveravgift	4 840
Pensjonskostnader ¹	3 140
Sykepenger og andre refusjoner	-715
Andre ytelser ²	2 909
Sum lønnskostnader	41 619

Antall utførte årsverk	28
------------------------	----

Konsulenter og hospitanter inngår ikke i antall årsverk. Pr. 31.12.2025 var det 32 ansatte i DEKSA.

Lønn og andre ytelser til virksomhetsledere	Beløpene er i heltall
Annette Tjaberg, Direktør f.o.m. 15.9.2025	481 262
Harriet Elisabeth Berg, Direktør 1.1.– 30.9.2025	1 418 309
Sum lønn og andre ytelser til virksomhetsleder	1 899 571

Virksomhetsleder inngår i den ordinære pensjonsordningen i Statens Pensjonskasse. Det er ikke inngått avtaler med virksomhetsleder om vederlag ved opphør eller endring av arbeidsforholdet som kan gi vesentlige fremtidige forpliktelser.

Harriet E. Berg var ansatt som direktør i DEKSA i etableringsperioden. Ny direktør Annette Tjaberg er ansatt på åremål som direktør for DEKSA i 6 år.

¹ Premiesatsen for arbeidsgiverandelen til pensjon utgjør i 2025 11,3 % av pensjonsgrunnlaget.

² Andre kostnader inkluderer hospitanter lånt fra Utenriksdepartementet (UD) i oppstartsperioden. I tillegg inneholder posten gruppelevsfor forsikring, samt andre sosiale kostnader for ansatte.

NOTE

3

Immaterielle eiendeler

Tall i 1 000 kroner

Programvare	
Anskaffelseskost 1.1.2025	0
Akkumulerte avskrivninger 1.1. 2025	0
Bokført verdi 1.1. 2025	0
Tilgang i 2025	35 369
Ordinære avskrivninger 2025	-571
Anskaffelseskost 31.12.2025 ¹	35 369
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2025	-571
Bokført verdi 31.12.2025	34 798
Økonomisk levetid	10 år

Immaterielle eiendeler er egenutviklet fagsystem for saksbehandling, samt anskaffet IKT-Plattform i forbindelse med etableringen av DEKSA.

¹ Saksbehandlingssystemet er hovedsakelig utviklet i Utenriksdepartementet, og balanseført verdi ved overtagelse er overført til DEKSA i forbindelse med at systemet ble tatt i bruk i 2025.

NOTE

4

Varige driftsmidler

Tall i 1 000 kroner

	Inventar	IKT-utstyr	Bygningsinventar	Totalt
Anskaffelseskost 1.1.2025	1 755	404	915	3 074
Akkumulerte avskrivninger 1.1. 2025	0	0	0	0
Bokført verdi 1.1. 2025	1 755	404	915	3 074
Tilgang i 2025	391	3 416	778	4 585
Ordinære avskrivninger 2025	-201	-278	-115	-594
Anskaffelseskost 31.12.2025	2 146	3 820	1 693	7 659
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2025	-201	-278	-115	-594
Bokført verdi 31.12.2025	1 945	3 542	1 578	7 065
Økonomisk levetid	5 år	4 år	10 år	

NOTE

5

Andre driftskostnader

Tall i 1 000 kroner

	31.12.2025
Husleie ¹	5 785
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	32
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	197
Leie av maskiner, inventar og lignende ¹	927
Mindre utstyrsanskaffelser	906
Reparasjon av maskiner og utstyr	9
Kjøp av konsulenttjenester ²	9 240
Kjøp av andre fremmede tjenester ³	3 222
Reiser og diett	1 267
Øvrige driftskostnader	2 355
Sum andre driftskostnader	23 940

¹ Tilleggsinformasjon om operasjonelle leieavtaler

	Lokaler	Lisenser ¹ / programvare	Driftsløsøre	Totalt
Varighet inntil 1 år				
Varighet 1 – 5 år		902	25	927
Varighet over 5 år	5 785			5 785
Kostnadsført leiebetaling for perioden	5 785	902	25	6 712

¹ Lisenser inkluderer leie av datasystemer/årlige lisenser.² Spesifikasjon av konsulenttjenester

Tall i 1 000 kroner

	31.12.2025
Juridisk bistand etablering/anskaffelser	2 604
Utvikling av programvare/IKT-løsninger	6 184
Rekrutteringsbistand	247
Design og kommunikasjon	205
Sum konsulenttjenester	9 240

Juridisk bistand og utvikling av programvare/IKT-løsninger er i all hovedsak benyttet i forbindelse med anskaffelse av ny IKT-Plattform som ble satt i drift september 2025.

Design og kommunikasjon gjelder videreutvikling av DEKSAs visuelle profil og nettside.

³ Spesifikasjon av andre fremmede tjenester

Tall i 1 000 kroner

	31.12.2025
Vikarer	889
Bistand til løpende IKT-drift	973
Lønns- og regnskapstjenester	843
Andre tjenester ¹	517
Sum andre fremmede tjenester	3 222

¹ Andre tjenester inkluderer medieovervåking, posttjeneste og bistand fra FFI.

NOTE

6

Finansinntekter og finanskostnader

Tall i 1 000 kroner

	31.12.2025
Finansinntekter	
Finanskostnader	
Rentekostnader	8
Sum finanskostnader	8

NOTE

7

Sammenheng mellom avregnet med statskassen og mellomværende med statskassen

A. Forklaring til at periodens resultat ikke er lik endring i avregnet med statskassen i balansen (kongruensavvik) *Tall i 1 000 kroner*

	31.12.2025	01.01.2025	Forskjell
Avregnet med statskassen i balansen	35 291	712	34 579
Endring i avregnet med statskassen		2025	
Konsernkontoer i Norges bank			
Konsernkonto utbetaling		-74 112	
Konsernkonto innbetaling		798	
Netto trekk konsernkonto		-73 314	
Bokføringer som ikke går over bankkonto, men direkte mot avregning med statskassen			
+ Inntektsført fra bevilgning		66 732	
- Gruppeliv/arbeidsgiveravgift		-4 542	
+ Nettoordning, statlig betalt merverdiavgift		5 975	
Andre avstemmingsposter			
Overført verdi av egenutviklet system fra UD		-29 250	
Overførte feriepenger ved overgang ansatt		-180	
Forskjell mellom resultatført og netto trekk på konsernkonto			
Sum endring i avregnet med statskassen		34 579	

B. Sammenheng mellom avregnet med statskassen og mellomværende med statskassen *Tall i 1 000 kroner*

	31.12.2025	31.12.2025	Forskjell
		Spesifisering av bokført avregning med statskassen	Spesifisering av rapportert mellomværende med statskassen
Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler			
Immaterielle eiendeler	34 798	0	34 798
Varige driftsmidler	7 065	0	7 065
Sum immaterielle eiendeler/varige driftsmidler	41 863	0	41 863
Finansielle eiendeler			
Omløpsmidler			
Andre fordringer	3 103	0	3 103
Sum omløpsmidler	3 103	0	3 103
Langsiktige forpliktelser og gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	-1 475	0	-1 475
Skyldig skattetrekk og andre trekk	-1 567	-1 678	111
Skyldige offentlige avgifter	-947	-367	-580
Avsatte feriepenger	-3 200	0	-3 200
Annen gjeld til ansatte	-1 062	0	-1 062
Avsatt pensjonspremie SPK, arbeidsgiverandel		-854	854
Annen kortsiktig gjeld	-1 424	6	-1 430
Sum kortsiktig gjeld	-9 675	-2 893	-6 782
Sum totalt	35 291	-2 893	38 184

NOTE

8

Andre kortsiktige fordringer

Tall i 1 000 kroner

	31.12.2025
Forskuddsbetalt leie	1 418
Andre forskuddsbetalte kostnader ¹	1 534
Andre fordringer ²	151
Sum andre kortsiktige fordringer	3 103

¹ Andre forskuddsbetalte kostnader er årsabonnementer og lisenser, samt løpende leveranser knyttet til utredninger fra FFI.

² Andre fordringer gjelder refusjoner fra NAV knyttet til foreldre-/sykepenger, samt avsetning for justert pensjonsforpliktelse.

NOTE

9

Annen kortsiktig gjeld

Tall i 1 000 kroner

	31.12.2025	01.01.2025
Skyldig lønn ¹	-6	
Annen gjeld til ansatte ²	1 062	271
Påløpte kostnader ³	1 430	308
Sum annen kortsiktig gjeld	2 486	579

¹ Skyldig lønn er tidsforskyvning for refusjon av reisekostnader til ansatte. Dette er gjort opp i januar 2026.

² Annen gjeld til ansatte gjelder avsatt fleksitid, reisetid og overtid som er påløpt, men ikke utbetalt.

³ Påløpte kostnader er mileælsbetaling til leverandør av fagsystem samt konsulenttjenester der fakturaen kommer på et senere tidspunkt.

DEKSA

Snarøyveien 36
1364 Fornebu

Postboks 8038 DEP
0030 Oslo

post@deksa.no
22 28 22 00