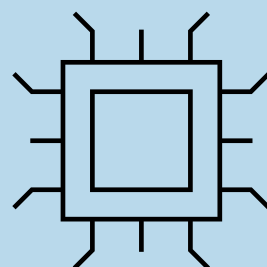
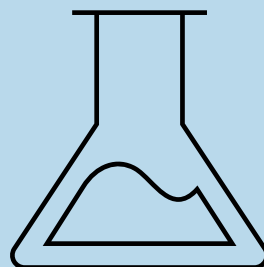
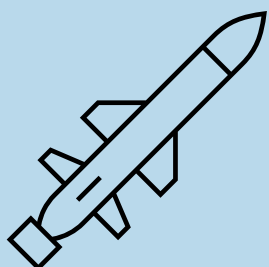
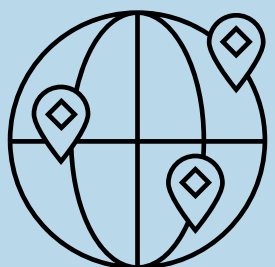
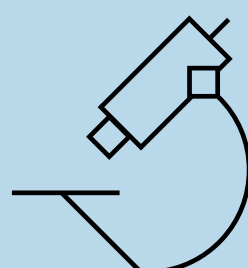
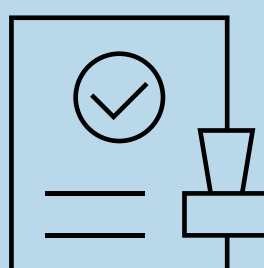
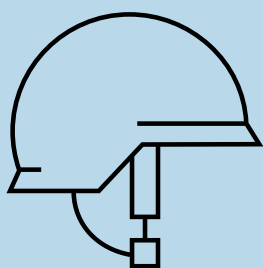
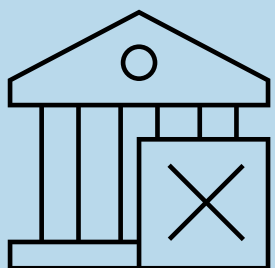
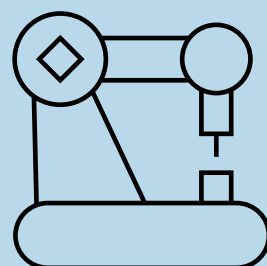
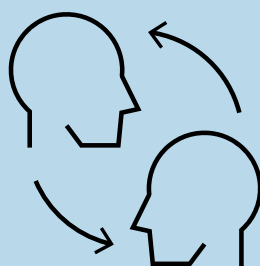
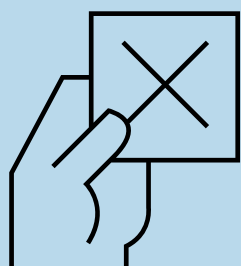
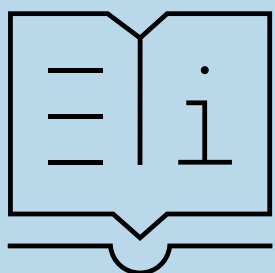


DEKSA

Strategi 2025 - 2027

Kompendium



Samfunnsoppdraget

Direktoratet for eksportkontroll og sanksjoner (DEKSA) er den nasjonale fagmyndigheten for eksportkontroll og sanksjoner i Norge. Direktoratet skal følge opp Norges internasjonale forpliktelser og iverksette regjeringens politikk innenfor eksport av forsvarsmateriell og strategisk teknologi, og på sanksjonsområdet.

Opprettelse av DEKSA i lys av nye utfordringer

Norsk næringsliv og kunnskapssektor blir stadig mer globalisert. Norsk eksport av forsvarsmateriell, og strategiske varer og tjenester som kan brukes militært, øker vesentlig. Globale verdikjeder er mer komplekse. En mer krevende sikkerhetspolitisk situasjon øker faren for spredning av masseødeleggelsesvåpen og for at strategisk teknologi og kunnskap havner i feil hender.

Internasjonale sanksjoner mot Russland etter landets invasjon i Ukraina er de mest omfattende noensinne. Krigen i Europa utkjemper ikke bare på slagmarken, men påvirkes av tilgang til forsvarsmateriell, flerbruksvarer og annen avansert teknologi. Behovet for veiledning av næringsliv og kunnskapssektoren har økt tilsvarende. Det samme gjelder behovet for kapasitet og kompetanse for å følge opp Norges internasjonale forpliktelser på feltet.

Beslutningen om å etablere Direktoratet for eksportkontroll og sanksjoner (DEKSA) ble tatt av regjeringen i juni 2023. Forvaltningsansvaret for regelverkene overføres fra Utenriksdepartementet til direktoratet 1. januar 2025.

DEKSA skal styrke arbeidet med eksportkontroll og sanksjoner, gjennom internasjonalt samarbeid, mer veiledning, effektiv saksbehandling og samarbeid med andre nasjonale myndigheter. DEKSA skal være et framtidsrettet kompetansemiljø som følger opp nasjonal lovgivning og internasjonale forpliktelser for å unngå at sensitiv teknologi kommer på avveie til bruk i land av bekymring, og for å bidra til at sanksjoner treffer sterkt og effektivt.

Målsetning 1: Et tydelig bidrag til norsk utenriks- og sikkerhetspolitikk

DEKSA skal levere tydelige bidrag til norsk utenriks- og sikkerhetspolitikk – gjennom internasjonalt samarbeid og effektiv gjennomføring av sanksjoner og internasjonale forpliktelser.

Derfor skal vi:

- Styrke samarbeidet med allierte land og EU.
- Styrke Norges innsats og være en tydelig bidragsyter i internasjonale møter gjennom gode rutiner for deltakelse, rapportering og informasjonsdeling, samt tett samarbeid med nasjonale partnere.
- Være proaktive i relevante fora, inkludert å fremme endringsforslag til kontrollister og for å koordinere sanksjonspolitikken.
- Ha nødvendig kompetanse for raskt og effektivt å støtte arbeidet med implementering i norsk lovgivning og forvaltning.

DEKSAs strategi 2025 - 2027

DEKSA skal bidra til en tryggere verden gjennom fire langsiktige målsetninger for perioden 2025-2027.

DEKSAs organisasjon og drift utvikles for å understøtte disse målsetningene.

Målsetning 2: Styrket veiledning og samarbeid med nasjonale partnere

DEKSA skal fremme etterlevelse i næringslivet og kunnskapssektoren ved å gi mer veiledning, blant annet gjennom tettere samarbeid med nasjonale partnere.

Derfor skal vi:

- Tilby konsistent, tidsriktig og treffsikker veiledning gjennom felles prioritering og tettere samarbeid med brukere og andre myndigheter, som Politiets sikkerhetstjeneste og Tolletaten
- Utvikle egne veiledningstiltak for enkeltsektorer, som kunnskapssektoren og små og mellomstore produsenter av sensitiv teknologi.
- Utarbeide gode digitale verktøy og kanaler for ekstern veiledning og informasjonsdeling, blant annet gjennom lett tilgjengelig informasjon på ny hjemmeside, kompetansebyggende tiltak som e-læringskurs og et nytt fagsystem for eksportkontroll og sanksjoner.
- Bruke klart språk i vår kommunikasjon.

Målsetning 3: Forutsigbare rammer for forsvarsindustrien, næringslivet og kunnskapssektoren

DEKSA skal bidra til forutsigbare rammer for forsvarsindustrien, næringslivet og kunnskapssektoren gjennom effektiv og framtidsrettet forvaltning av regelverk

Derfor skal vi:

- Sikre mer effektiv saksbehandling og mer brukervennlig dialog med myndighetene gjennom nytt elektronisk fagsystem for søknader og henvendelser.
- Ha gode interne rutiner for enhetlig forvaltningspraksis og kyndig saksbehandling.
- Målrette norsk lisensieringspraksis, blant annet ved å ha en risikobasert tilnærming og øke bruk av etterkontroller
- Vurdere å opprette en «regulatorisk sandkasse» med deltakelse fra berørte aktører for å kartlegge konsekvenser for næringsliv og kunnskapssektoren før eventuelle praksisendringer.
- Styrke innsatsen mot avledning av norsk teknologi, blant annet ved å ta i bruk internasjonalt anerkjent verktøy for sluttbrukerkontroll.

Målsetning 4: Et sterkt og framtidsrettet kompetansemiljø

DEKSA skal ha et sterkt og framtidsrettet kompetansemiljø – gjennom nasjonal og internasjonal kunnskapsdeling.

Derfor skal vi:

- Styrke teknologisk kompetanse og faglig samarbeid med nasjonale partnere om strategiske teknologier, blant annet gjennom etablering av et nytt nasjonalt teknologiforum for eksportkontroll og sanksjoner.
- Etablere og videreutvikle felles plattformer og rutiner for effektiv samhandling med relevante myndigheter
- Bidra til relevante felles analyseprosjekter.
- Kontinuerlig utvikle ansattes kompetanse og kunnskap, blant annet gjennom intern erfaringsdeling og kompetanseplaner for alle fagområder.

DEKSA: En sikker, framtidsrettet og attraktiv organisasjon

DEKSA skal møte en stadig mer krevende sikkerhetspolitisk situasjon, med et voksende behov for veiledning, saksbehandling, og samarbeid nasjonalt og internasjonalt. For å nå de fire hovedmålene må organisasjon, drift og arbeidsmetoder utvikles og tilpasses nye utfordringer. DEKSA skal være en relevant samfunnsaktør og en attraktiv arbeidsplass.

Derfor skal vi:

- Ha et effektivt og robust administrativt støtteapparat for sikker og stabil drift. Alltid vurdere tiltak knyttet til organisasjonsutvikling og drift i lys av overordnede målsetninger.
- Etablere og videreutvikle planer og rutiner for god ekstern og intern kommunikasjon.
- Investere i medarbeiderne med tiltak for et godt og inkluderende arbeidsmiljø, involvering og kompetansebygging.